



**ЈП СТРЕЖЕВО**  
**Битола**

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ**  
**ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА**  
**ВО 2025 ГОДИНА**



**БИТОЛА, МАРТ 2026 ГОДИНА**

Ул. „Бул. 1 ви Мај“ бр. 77, 7000 Битола тсл. 047 207 816, факс 047 207 836

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2025 ГОДИНА

---

ЈАВНО ПРЕТПРИЈАТИЕ  
„СТРЕЖЕВО“

бр. 05-217/1  
05.03 2026 год  
УМТООА

Изработил:

м-р Костарин Јовановски

Одобрено:

м-р Грлијана Пиревска

Директор

м-р Вера Бешлиевска



## СОДРЖИНА

|                                                                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Увод – Основни податоци и организациона поставеност -----                                                                 | 1  |
| 2. Извештај за работењето во 2025 година - Водостопанска дејност -----                                                       | 3  |
| 3. Извештај за работењето во 2025 година - Производство и продажба на електрична енергија -----                              | 14 |
| 4. Извештај за работењето во 2025 година - Аквакултура ( Производство на риби и продажба ) -----                             | 18 |
| 5. Извештај за работењето во 2025 година - Спортски објекти -----                                                            | 21 |
| 6. Извештај за работењето во 2025 година - Рекапитулација на целокупното финансиско работење на ЈП „Стрежево“ - Битола ----- | 24 |
| 7. Заклучно мислење за работењето во 2025 година на ЈП „Стрежево“ - Битола -----                                             | 26 |

**ОСНОВНИ ПОДАТОЦИ ЗА ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА**

---

Јавното претпријатие „Стрежево“ – Битола е конституирано како правен субјект во 1978 година со цел долгорочно решавање на проблемот со недостиг од вода во градот Битола и поширокиот регион. Со изградбата на Собирниот канал, акумулацијата со Браната „Стрежево“ и придружните објекти чиј капацитет е акумулирање на над 120.000.000 м<sup>3</sup> вода, Главниот доведен канал, Деталната цевководна мрежа и останатите хидротехнички објекти и инфраструктура потребни за нормално функционирање на Хидросистемот „Стрежево“, се створија услови за решавање на проблемот од недостиг на вода во градот Битола и широко во Битолскиот регион. Од 13.11.2001 година како правен субјект за вршење на дејности од јавен интерес, со одлука на Владата на Република Македонија број 23-6635/02, претпријатието се трансформира во ЈАВНО ПРЕТПРИЈАТИЕ „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА.

Од надлежностите кои произлегуваат од вршењето на водостопанската дејност на ЈП „Стрежево“ за економично стопанисување, користење, функционирање, одржување и контрола на системот, произлегуваат и целите и задачите на јавното претпријатие:

- Зафаќање и доведување на водите до акумулацијата;
- Снабдување со вода за наводнување и останати технолошки потреби на ЗК „Пелагонија“ и останати земјоделско - сточарски корисници;
- Снабдување со сурова непреработена вода на Јавното комунално претпријатие „Водовод“ – Битола, за водоснабдување на населението и индустријата со вода за пиење и технолошка вода;
- Снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки потреби на РЕК „Битола“, и останати директни индустриски корисници.

Други дејности кои се вршат во рамките на ЈП „Стрежево“ се:

- Производство и продажба на електрична енергија од пет хидроцентрали со вкупна инсталирана снага од 3,71 MW и проектирано годишно производство од 11.220.000 kWh електрична енергија, со напомена дека од март 2024 година започна со работа и фотонапонската електроцентрала со инсталирана снага од 0,50 MW и проектирано годишно производство од 712.000 kWh електрична енергија ;
- Аквакултура, односно одгледување и продажба на виожитна пастрмка, како и продажба на други видови на риба, конзервирана риба и други производи од риба;
- Стопанисување со Ски центарот „Нисе - Поле“, со два ски-лифтови и Чајџилница, како и со објекти за спорт и рекреација, базен и останати спортски објекти.

Управувањето на претпријатието го врши Управен одбор составен од седум членови и Надзорен одбор составен од три членови, кои се именувани од Владата на Република Северна Македонија.

Со јавното претпријатие раководи Директор, назначен од Управниот одбор на претпријатието.

## ОРГАНИЗАЦИОНА ПОСТАВЕНОСТ НА ПРЕТПРИЈАТИЕТО

За што поефикасно и порационално стопанисување со ресурсите, работењето во ЈП „Стрежево“ – Битола, организационо е поставено:

## I. Менаџмент;

II. Даватели на услуги со помошно - технички персонал: 1.Сектор за зафаќање, акумулирање, заштита и мониторинг на води; 2.Сектор за управување и регулација на хидросистемот; 3.Сектор за детална цевководна мрежа; 4.Сектор за производство и продажба на електрична енергија, електроника и автоматика; 5.Сектор за машинство и експлоатација на возила; 6.Сектор за експлоатација и контрола на системот;

III. Администрација: 1.Сектор за општи и правни работи и човечки ресурси; 2.Сектор за финансиско работење; 3.Сектор за комерцијално работење.

ЈП „Стрежево“ – Битола на 31.12.2025 година има 193 вработени на неопределено време. Образовната структура на вработените е дадена во табелата:

| НКВ | ВКВ | ССО | ВШО | ВСО | М-ри | Д-ри | Вкупно |
|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|--------|
| 15  | 0   | 109 | 2   | 62  | 5    | 0    | 193    |

Тргнувајќи од организациската поставеност и дејностите кои ги врши претпријатието, се заснова и Годишниот извештај за работењето на ЈП „Стрежево“ во 2025 година и тоа:

- Годишен извештај за работењето - Водостопанска дејност;
- Годишен извештај за работењето - Производство и продажба на електрична енергија;
- Годишен извештај за работењето - Аквакултура - Производство на риби и продажба;
- Годишен извештај за работењето - Спортски објекти;
- Годишен извештај за работењето - Рекапитулација на целокупното финансиско работење на ЈП „Стрежево“ - Битола.

**Вкупните приходи** на ЈП „Стрежево“ - Битола за сите дејности во 2025 година во однос на 2024 година **се намалени за 10,86 индексни поени** и изнесуваат 243.308.337 денари.

**Вкупните расходи** на ЈП „Стрежево“ - Битола за сите дејности во 2025 година во однос на 2024 година **се намалени за 4,63 индексни поени** и изнесуваат 410.218.676 денари.

**Деловниот резултат** е негативен и изнесува -166.910.339 денари.

Вкупните расходи без амортизација изнесуваат 222.675.673 денари. Деловниот резултат без амортизација **е позитивен** и изнесува 20.632.665 денари

Подетално овие информации се прикажани на наредните страници од Годишниот извештај за работењето на ЈП „Стрежево“ - Битола за 2025 година.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА  
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -**

Во акумулацијата „Стрежево“ заклучно со 31.12.2025 година, акумулирани се 62.111.000 м<sup>3</sup> вода (кота 721,48 мнв). Поволната хидролошка состојба овозможува стабилно и сигурно управување со водните ресурси, со што се обезбедуваат доволни количини на вода за сите водкорисници во текот на престојната сезона во 2026 година, итоа за:

- снабдување со вода за наводнување на индивидуалните корисници и на правните лица;
- снабдување со сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ - Битола за водоснабдување на населението, претпријатијата, установите и други субјекти со вода за пиење;
- снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки (стопански) потреби на РЕК „Битола“ - Битола, Ф-ка за квасец, Млекара АД Битола и останатите индустриски капацитети.

Во 2025 година во однос на 2024 година, вкупните количини на вода испорачани (пресметани) до водокорисниците се намалени за 6,62 индексни поени, или вкупно испорачаните (пресметани) количини на вода со вклучени загуби се намалени за 6,19 индексни поени.

По категории на водокорисници, во тековната 2025 година во однос на претходната 2024 година има намалување кај испорачаната количина на вода за водоснабдување на населението преку ЈКП „Водовод“ - Битола за 16,42 индексни поени, кај испорачаните количини на вода за ИМБ „Млекара“ - Битола има зголемување за 21,67 индексни поени, кај испорачаната количина на вода за други - останати корисници исто така има намалување за 16,03 индексни поени, намалување има кај испорачаната (пресметана) количина на вода за наводнување на земјоделските култури за 7,87 индексни поени, зголемување има и кај испорачаната количина на вода за Ф-ката за квасец и алкохол за 40,30 индексни поени.

За ЕСМ Подружница РЕК „Битола“ - Битола во тековната 2025 година испорачана е договорената количина на вода на ниво од претходната 2024 година.

Изразено во м<sup>3</sup> во 2025 година кон водокорисниците се испорачани (пресметани) 34.135.105 м<sup>3</sup> вода, или заедно со загубата на вода по главен доведен канал и детална цевководна мрежа, и испарување од акумулацијата, беа потрошени 36.635.105 м<sup>3</sup> вода.

Во табелите кои следуваат подетално е претставена испорачаната (пресметаната) количина на вода кон водокорисниците и вкупно потрошената количина на вода во тековната 2025 и претходната 2024 година, извештај за вкупните површини кои се под системот за наводнување, како и површините кои се наводнувале во 2025 година, како и преглед на површини кои се наводнувале во 2025 година според засадени култури.

Дадени се и ценовници за водостопански услуги по категории, и тоа ценовници за испорачана (пресметана) количина на вода за наводнување по култури за правни лица и за индивидуални корисници, цени за испорачана количина на сурова непреработена вода за потребите на индустријата, како и цена за испорачана количина на сурова непреработена вода за водоснабдување на населението преку ЈКП „Водовод“ - Битола.

Цената за сурова непреработена вода за водоснабдување на населението, претпријатијата, установите и други субјекти преку ЈКП „Водовод“ - Битола за 2025 година, утврдена е согласно Законот за утврдување на цени за водни услуги, по Решението на Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги заведено под УП1 бр. 08-245/23 донесено на 06.07.2023 година со кое се утврди Тарифа за снабдување со сурова вода наменета за водоснабдување на населението за регулираниот период од 2024 до 2026 година. По утврдувањето на тарифата од страна на Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги, донесен е Ценовник за утврдување на цената на водата од страна на Управниот одбор на претпријатието, за кој согласност даде Влада на Република Северна Македонија.

Во водостопанската дејност вкупните расходи во тековната 2025 година во споредба со вкупните расходи од претходната 2024 година покажуваат намалување за 6,43 индексни поени и изнесуваат 369.798.119 денари.

Вкупните приходи во водостопанската дејност во тековната 2025 година во однос на 2024 година се намалени за 6,41 индексни поени и изнесуваат 200.361.568 денари.

Деловниот резултат во водостопанската дејност е негативен и изнесува -169.436.550 денари, или во тековната 2025 година во однос на претходната 2024 година загубата е намалена за 6,46 индексни поени.

Расходите без амортизација во водостопанската дејност изнесуваат 187.792.594 денари. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 12.568.974 денари.

Во продолжение подетално се дадени и табели за приходите и расходите реализирани во водостопанската дејност, како и табела за Биланс на успех за работењето во водостопанската дејност.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ  
ЗА ЕКСПЛОАТАЦИЈА НА ВОДИТЕ НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2025 ГОДИНА  
ПО КОРИСНИЦИ И ПО КОЛИЧИНИ**

**1. Количина на вода**

Во 2025 година за наводнување на земјоделските култури, водоснабдување на населението, установите, претпријатија, РЕК „Битола“ и останати индустриски корисници, како и од загуби на вода, потрошени се **36.635.103 м<sup>3</sup>** вода.

**1.1. Наводнување****1.1.1. Бруто површина под систем за наводнување во ха:**

|                          |                  |
|--------------------------|------------------|
| - Правни лица            | 10.009 ха        |
| - Индивидуални корисници | 8.919 ха         |
| <b>Вкупно</b>            | <b>18.928 ха</b> |

**1.1.2. Површини под култури кои се наводнувале во ха:**

|                          |                 |
|--------------------------|-----------------|
| - Правни лица            | 1.893 ха        |
| - Индивидуални корисници | 1.885 ха        |
| <b>Вкупно</b>            | <b>3.779 ха</b> |

**1.1.3. Количини на вода за површини кои се наводнувале (без губитици):**

|                          |                                          |                                 |
|--------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| - Правни лица            | 1.893 ха x 3.837 м <sup>3</sup> /ха      | 7.265.945 м <sup>3</sup>        |
| - Индивидуални корисници | 1.885 ха x 4.019 м <sup>3</sup> /ха      | 7.577.595 м <sup>3</sup>        |
| <b>Вкупно</b>            | <b>3.779 ха x 3.928 м<sup>3</sup>/ха</b> | <b>14.843.540 м<sup>3</sup></b> |

**1.2. Водоснабдување****1.2.1. Количини на вода за водоснабдување на ЈКП „Водовод“ - Битола:**

|                          |                                |
|--------------------------|--------------------------------|
| - Домаќинства и установи | 4.386.958 м <sup>3</sup>       |
| - Претпријатија          | 2.064.451 м <sup>3</sup>       |
| <b>Вкупно</b>            | <b>6.451.409 м<sup>3</sup></b> |

**1.2.2. Водоснабдување на РЕК „Битола“ и останати индустриски и други корисници:**

|                                   |                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------|
| а) РЕК „БИТОЛА“                   | 12.000.000 м <sup>3</sup>       |
| б) Останати индустриски корисници | 840.154 м <sup>3</sup>          |
| - Ф-ка за квасец                  | 428.696 м <sup>3</sup>          |
| - ИМБ АД „Млекара“ - Битола       | 196.211 м <sup>3</sup>          |
| - Други корисници                 | 215.247 м <sup>3</sup>          |
| <b>Вкупно (а + б)</b>             | <b>12.840.154 м<sup>3</sup></b> |

**Вкупно 1.2.1. + 1.2.2. 19.291.563 м<sup>3</sup>**

**1.3. Загуби на вода**

|                                                  |                                |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|
| - Загуби на вода од главен доведен канал и мрежа | 1.500.000 м <sup>3</sup>       |
| - Испарување од акумулација                      | 1.000.000 м <sup>3</sup>       |
| <b>Вкупно</b>                                    | <b>2.500.000 м<sup>3</sup></b> |

**Вкупно бруто вода (1.1 + 1.2 + 1.3) 36.635.103 м<sup>3</sup>**

## БИЛАНС НА ВОДИ ИСПОРАЧАНИ - ПРЕСМЕТАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА

| Корисници                             | Количина на вода во<br>тековната 2025 година | Количина на вода во<br>претходната 2024 година | Индекс<br>2025/2024 година | Процентуално учество на<br>корисниците<br>во 2025 година |
|---------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                       | во m <sup>3</sup>                            | во m <sup>3</sup>                              |                            |                                                          |
| 1. Наводнување                        | 14.843.540                                   | 16.112.269                                     | 92,13                      | 43,48%                                                   |
| 1.1. Правни лица                      | 7.265.945                                    | 8.052.784                                      | 90,23                      | 21,29%                                                   |
| 1.2. Индивидуални корисници           | 7.577.595                                    | 8.059.485                                      | 94,02                      | 22,20%                                                   |
| 2. Водоснабдување - Битола            | 6.451.409                                    | 7.718.776                                      | 83,58                      | 18,90%                                                   |
| 3. РЕК „Битола“                       | 12.000.000                                   | 12.000.000                                     | 100,00                     | 35,15%                                                   |
| 4. Ф-ка за квасец и алкохол           | 428.696                                      | 305.561                                        | 140,30                     | 1,26%                                                    |
| 5. Млекара АД Битола                  | 196.211                                      | 161.270                                        | 121,67                     | 0,57%                                                    |
| 6. Други корисници                    | 215.247                                      | 256.334                                        | 83,97                      | 0,63%                                                    |
| <b>Вкупно испорачана (пресметана)</b> | <b>34.135.103</b>                            | <b>36.554.210</b>                              | <b>93,38</b>               | <b>100,00%</b>                                           |
| 7. Загуби на вода-гл.канал и мрежа    | 1.500.000                                    | 1.500.000                                      | 100,00                     |                                                          |
| 8. Испарување од акумулација          | 1.000.000                                    | 1.000.000                                      | 100,00                     |                                                          |
| <b>Вкупно потрошена</b>               | <b>36.635.103</b>                            | <b>39.054.210</b>                              | <b>93,81</b>               |                                                          |

**ПРЕГЛЕД**  
**на површини под култури кои се наводнувале во 2025 година**

| Култури                                | Површини под култури     |                      |                   | Нето норма<br>м <sup>3</sup> /ха | Потребна вода за наводнување         |                               |                          |
|----------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|                                        | Индивид.<br>сектор<br>ха | Правни<br>лица<br>ха | Вкупно<br>ха      |                                  | Индивид.<br>сектор<br>м <sup>3</sup> | Правни лица<br>м <sup>3</sup> | Вкупно<br>м <sup>3</sup> |
| <b>I култури</b>                       | <b>1.885,3556</b>        | <b>1.893,4990</b>    | <b>3.778,8546</b> |                                  | <b>7.577.595</b>                     | <b>7.265.945</b>              | <b>14.843.540</b>        |
| 1 Пченица                              | 2,5962                   | 1,0548               | 3,6510            | 1.416                            | 3.676                                | 1.494                         | 5.170                    |
| 2 Јачмен                               |                          |                      |                   | 1.416                            |                                      |                               |                          |
| 3 Пченка                               | 1.034,3282               | 704,9986             | 1.739,3268        | 4.380                            | 4.530.358                            | 3.087.894                     | 7.618.251                |
| 4 Соја                                 |                          |                      |                   | 3.306                            |                                      |                               |                          |
| 5 Сончоглед                            | 9,1510                   | 20,0000              | 29,1510           | 3.033                            | 27.755                               | 60.660                        | 88.415                   |
| 6 Маслодајна репа                      |                          |                      |                   | 1.416                            |                                      |                               |                          |
| 7 Семен.шек.репа                       |                          |                      |                   | 1.416                            |                                      |                               |                          |
| 8 Шекерна репа                         |                          |                      |                   | 4.457                            |                                      |                               |                          |
| 9 Тютун ситнолистен                    | 109,0732                 | 1,5376               | 110,6108          | 2.046                            | 223.164                              | 3.146                         | 226.310                  |
| 10 Тютун крупнолистен                  |                          |                      |                   | 2.923                            |                                      |                               |                          |
| 11 Домати индустриски                  |                          |                      |                   | 4.394                            |                                      |                               |                          |
| 12 Домати                              | 14,2728                  | 0,3836               | 14,6564           | 4.394                            | 62.715                               | 1.686                         | 64.400                   |
| 13 Пиперки индустриски                 |                          |                      |                   | 4.788                            |                                      |                               |                          |
| 14 Пиперки                             | 307,1715                 | 18,6377              | 325,8092          | 4.788                            | 1.470.737                            | 89.237                        | 1.559.974                |
| 15 Грав, грашок                        | 3,1281                   |                      | 3,1281            | 2.044                            | 6.394                                |                               | 6.394                    |
| 16 Компири                             | 20,3939                  | 8,9315               | 29,3254           | 2.674                            | 54.533                               | 23.883                        | 78.416                   |
| 17 Зелка                               | 18,3933                  | 0,2000               | 18,5933           | 2.611                            | 48.025                               | 522                           | 48.547                   |
| 18 Кромид                              | 1,7050                   |                      | 1,7050            | 3.218                            | 5.487                                |                               | 5.487                    |
| 19 Бостан                              | 44,0670                  |                      | 44,0670           | 3.240                            | 142.777                              |                               | 142.777                  |
| 20 Наут                                |                          |                      | 0,0000            | 1.416                            |                                      |                               |                          |
| 21 Остан.град.култури                  | 40,9318                  | 5,7954               | 46,7272           | 3.218                            | 131.719                              | 18.650                        | 150.368                  |
| 22 Луцерка                             | 25,8412                  | 32,8688              | 58,7100           | 3.967                            | 102.512                              | 130.391                       | 232.903                  |
| 23 Ливади                              | 59,5824                  | 10,5475              | 70,1299           | 2.046                            | 121.906                              | 21.580                        | 143.486                  |
| 24 Овощтарници                         | 79,0400                  | 36,7914              | 115,8314          | 3.016                            | 238.385                              | 110.963                       | 349.348                  |
| 25 Лозја                               | 1,9005                   |                      | 1,9005            | 2.879                            | 5.472                                |                               | 5.472                    |
| 26 Хмељ                                |                          |                      |                   | 3.016                            |                                      |                               |                          |
| 27 Пч.сил.І култура + сирак            | 113,7795                 | 1.051,7521           | 1.165,5316        | 3.533                            | 401.983                              | 3.715.840                     | 4.117.823                |
| <b>II култури</b>                      |                          |                      |                   |                                  |                                      |                               |                          |
| 1 Пченка силажа II култура             |                          |                      |                   | 3.533                            |                                      |                               |                          |
| 2 Зелка (зимска)                       |                          |                      |                   | 1.268                            |                                      |                               |                          |
| 3 Сточен грашок                        |                          |                      |                   | 1.644                            |                                      |                               |                          |
| 4 Корнишони                            |                          |                      |                   | 2.700                            |                                      |                               |                          |
| 5 Остан.град.култури                   |                          |                      |                   |                                  |                                      |                               |                          |
| <b>Вкупно I + II</b>                   | <b>1.885,3556</b>        | <b>1.893,4990</b>    | <b>3.778,8546</b> |                                  | <b>7.577.595</b>                     | <b>7.265.945</b>              | <b>14.843.540</b>        |
| <b>Просечна норма м<sup>3</sup>/ха</b> |                          |                      |                   |                                  | <b>4.019</b>                         | <b>3.837</b>                  | <b>3.928</b>             |

**ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2025 ГОДИНА**  
**ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ПРАВНИ ЛИЦА И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ**

| Култури                    | Нето норма         | Обезбед. вода | Искористена вода   |        | Се вкупно                |
|----------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------|--------------------------|
|                            | м <sup>3</sup> /ха | ден/ха        | ден/м <sup>3</sup> | ден/ха | ден/ха                   |
| <b>А. Наводнување</b>      |                    |               |                    |        |                          |
| <b>    I. Култури</b>      |                    |               |                    |        |                          |
| 1 Пченица                  | 1416               | 419,83        | 1,19159            | 1.687  | 2.107                    |
| 2 Јачмен                   | 1416               | 419,83        | 1,19159            | 1.687  | 2.107                    |
| 3 Пченка                   | 4380               | 419,83        | 1,19159            | 5.219  | 5.639                    |
| 4 Соја                     | 3306               | 419,83        | 1,19159            | 3.939  | 4.359                    |
| 5 Сончоглед                | 3033               | 419,83        | 1,19159            | 3.614  | 4.034                    |
| 6 Маслодајна репа          | 1416               | 419,83        | 1,19159            | 1.687  | 2.107                    |
| 7 Семен.шек.репа           | 1416               | 419,83        | 1,19159            | 1.687  | 2.107                    |
| 8 Шекерна репа             | 4457               | 419,83        | 1,19159            | 5.311  | 5.731                    |
| 9 Тутун ситнолистен        | 2046               | 419,83        | 1,19159            | 2.438  | 2.858                    |
| 10 Тутун крупнолистен      | 2923               | 419,83        | 1,19159            | 3.483  | 3.903                    |
| 11 Домати индустриски      | 4394               | 419,83        | 1,19159            | 5.236  | 5.656                    |
| 12 Домати                  | 4394               | 419,83        | 1,19159            | 5.236  | 5.656                    |
| 13 Пиперки индустриски     | 4788               | 419,83        | 1,19159            | 5.705  | 6.125                    |
| 14 Пиперки                 | 4788               | 419,83        | 1,19159            | 5.705  | 6.125                    |
| 15 Грав, грашок            | 2044               | 419,83        | 1,19159            | 2.436  | 2.855                    |
| 16 Компири                 | 2674               | 419,83        | 1,19159            | 3.186  | 3.606                    |
| 17 Зелка                   | 2611               | 419,83        | 1,19159            | 3.111  | 3.531                    |
| 18 Кромид                  | 3218               | 419,83        | 1,19159            | 3.835  | 4.254                    |
| 19 Бостан                  | 3240               | 419,83        | 1,19159            | 3.861  | 4.281                    |
| 20 Наут                    | 1416               | 419,83        | 1,19159            | 1.687  | 2.107                    |
| 21 Остан.град.култури      | 3218               | 419,83        | 1,19159            | 3.835  | 4.254                    |
| 22 Луцерка                 | 3967               | 419,83        | 1,19159            | 4.727  | 5.147                    |
| 23 Ливади                  | 2046               | 419,83        | 1,19159            | 2.438  | 2.858                    |
| 24 Овоштарници             | 3016               | 419,83        | 1,19159            | 3.594  | 4.014                    |
| 25 Лозја                   | 2879               | 419,83        | 1,19159            | 3.431  | 3.850                    |
| 26 Хмељ                    | 3016               | 419,83        | 1,19159            | 3.594  | 4.014                    |
| 27 Пченка силажа I култура | 3533               | 419,83        | 1,19159            | 4.210  | 4.630                    |
| <b>    II. Култури</b>     |                    |               |                    |        |                          |
| 1 Пченка силажа II култура | 3.533              | 419,83        | 1,19159            | 4.210  | 4.630                    |
| 2 Зелка (зимска)           | 1.268              | 419,83        | 1,19159            | 1.511  | 1.931                    |
| 3 Сточен грашок            | 1.644              | 419,83        | 1,19159            | 1.959  | 2.379                    |
| 4 Корнишони                | 2.700              | 419,83        | 1,19159            | 3.217  | 3.637                    |
| 5 Остан.град.култури       |                    | 419,83        | 1,19159            |        |                          |
| <b>Корисници</b>           |                    |               |                    |        | <b>Вк. цена</b>          |
|                            |                    |               |                    |        | <b>ден/м<sup>3</sup></b> |
| <b>В. Водоснабдување</b>   |                    |               |                    |        |                          |
| 1 „Водовод“ - Битола       |                    |               |                    |        | 6,47000                  |
| 2 РЕК „Битола“             |                    |               |                    |        | 10,02755                 |
| 3 Млекара АД Битола        |                    |               |                    |        | 10,02755                 |
| 4 Ф-ка за квасец           |                    |               |                    |        | 10,02755                 |
| 5 Други корисници          |                    |               |                    |        | 10,02755                 |

**ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2025 ГОДИНА  
ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ИНДИВИДУАЛНИ КОРИСНИЦИ И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ**

| Култури                    | Нето норма         | Обезбед. вода | Искористена вода   |        | Се вкупно                |
|----------------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------|--------------------------|
|                            | м <sup>3</sup> /ха | ден/ха        | ден/м <sup>3</sup> | ден/ха | ден/ха                   |
| <b>А. Наводнување</b>      |                    |               |                    |        |                          |
| <b>І. Култури</b>          |                    |               |                    |        |                          |
| 1 Пченица                  | 1416               | 419,83        | 1,10437            | 1.564  | 1.984                    |
| 2 Јачмен                   | 1416               | 419,83        | 1,10437            | 1.564  | 1.984                    |
| 3 Пченка                   | 4380               | 419,83        | 1,10437            | 4.837  | 5.257                    |
| 4 Соја                     | 3306               | 419,83        | 1,10437            | 3.651  | 4.071                    |
| 5 Сончоглед                | 3033               | 419,83        | 1,10437            | 3.350  | 3.769                    |
| 6 Маслодајна репа          | 1416               | 419,83        | 1,10437            | 1.564  | 1.984                    |
| 7 Семен.шек.репа           | 1416               | 419,83        | 1,10437            | 1.564  | 1.984                    |
| 8 Шекерна репа             | 4457               | 419,83        | 1,10437            | 4.922  | 5.342                    |
| 9 Тутун ситнолистен        | 2046               | 419,83        | 1,10437            | 2.260  | 2.679                    |
| 10 Тутун крупнолистен      | 2923               | 419,83        | 1,10437            | 3.228  | 3.648                    |
| 11 Домати индустриски      | 4394               | 419,83        | 1,10437            | 4.853  | 5.272                    |
| 12 Домати                  | 4394               | 419,83        | 1,10437            | 4.853  | 5.272                    |
| 13 Пиперки индустриски     | 4788               | 419,83        | 1,10437            | 5.288  | 5.708                    |
| 14 Пиперки                 | 4788               | 419,83        | 1,10437            | 5.288  | 5.708                    |
| 15 Грав, грашок            | 2044               | 419,83        | 1,10437            | 2.257  | 2.677                    |
| 16 Компири                 | 2674               | 419,83        | 1,10437            | 2.953  | 3.373                    |
| 17 Зелка                   | 2611               | 419,83        | 1,10437            | 2.884  | 3.303                    |
| 18 Кромид                  | 3218               | 419,83        | 1,10437            | 3.554  | 3.974                    |
| 19 Бостан                  | 3240               | 419,83        | 1,10437            | 3.578  | 3.998                    |
| 20 Наут                    | 1416               | 419,83        | 1,10437            | 1.564  | 1.984                    |
| 21 Остан.град.култури      | 3218               | 419,83        | 1,10437            | 3.554  | 3.974                    |
| 22 Луцерка                 | 3967               | 419,83        | 1,10437            | 4.381  | 4.801                    |
| 23 Ливади                  | 2046               | 419,83        | 1,10437            | 2.260  | 2.679                    |
| 24 Овоштарници             | 3016               | 419,83        | 1,10437            | 3.331  | 3.751                    |
| 25 Лозја                   | 2879               | 419,83        | 1,10437            | 3.179  | 3.599                    |
| 26 Хмель                   | 3016               | 419,83        | 1,10437            | 3.331  | 3.751                    |
| 27 Пченка силажа I култура | 3533               | 419,83        | 1,10437            | 3.902  | 4.322                    |
| <b>ІІ. Култури</b>         |                    |               |                    |        |                          |
| 1 Пченка силажа II култура | 3.533              | 419,83        | 1,10437            | 3.902  | 4.322                    |
| 2 Зелка (зимска)           | 1.268              | 419,83        | 1,10437            | 1.400  | 1.820                    |
| 3 Сточен грашок            | 1.644              | 419,83        | 1,10437            | 1.816  | 2.235                    |
| 4 Корнишони                | 2.700              | 419,83        | 1,10437            | 2.982  | 3.402                    |
| 5 Остан.град.култури       |                    | 419,83        | 1,10437            |        |                          |
| <b>Корисници</b>           |                    |               |                    |        | <b>Вк. цена</b>          |
|                            |                    |               |                    |        | <b>ден/м<sup>3</sup></b> |
| <b>В. Водоснабдување</b>   |                    |               |                    |        |                          |
| 1 „Водовод“ - Битола       |                    |               |                    |        | 6,47000                  |
| 2 РЕК „Битола“             |                    |               |                    |        | 10,02755                 |
| 3 Млекара АД Битола        |                    |               |                    |        | 10,02755                 |
| 4 Ф-ка за квасец           |                    |               |                    |        | 10,02755                 |
| 5 Други корисници          |                    |               |                    |        | 10,02755                 |

**РАСХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНА 2024 ГОДИНА**  
**- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -**

| Ред. бр. | Кonto | Опис                                              | Реализирано во тековна 2025 година | Реализирано во претходна 2024 година | Структура 2025 год. во % | Индекс 2025/2024 |
|----------|-------|---------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|------------------|
| 1        | 400   | Трошоци за сировини и материјали за про-во        | 954.618                            | 849.930                              | 0,26%                    | 112,32           |
| 2        | 401   | Трошоци за материјали за администрација           | 198.573                            | 263.575                              | 0,05%                    | 75,34            |
| 3        | 402   | Трошоци за енергија за производство               | 5.612.955                          | 5.761.535                            | 1,52%                    | 97,42            |
| 4        | 403   | Трошоци за енергија за администрација             | 2.629.128                          | 2.317.490                            | 0,71%                    | 113,45           |
| 5        | 404   | Рез. делови и матер. за одржување за про-во       | 8.825.440                          | 10.496.120                           | 2,39%                    | 84,08            |
| 6        | 405   | Рез. делови и матер. за одржување за админ.       | 35.900                             | 46.598                               | 0,01%                    | 77,04            |
| 7        | 407   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за про-во     | 718.607                            | 389.714                              | 0,19%                    | 184,39           |
| 8        | 408   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.     | 93.673                             | 248.806                              | 0,03%                    | 37,65            |
| 9        | 410   | Транспортни услуги                                | 4.119                              | 812                                  | 0,00%                    | 507,27           |
| 10       | 411   | Поштенски, телефонски и интернет услуги           | 1.427.276                          | 1.374.685                            | 0,39%                    | 103,83           |
| 11       | 412   | Надв. услуги за изработ. на добра и изврш. услуги | 22.191                             | 11.177                               | 0,01%                    | 198,54           |
| 12       | 413   | Услуги за одржување и заштита                     | 1.827.999                          | 3.047.384                            | 0,49%                    | 59,99            |
| 13       | 414   | Наем - лизинг                                     |                                    |                                      |                          |                  |
| 14       | 415   | Комунални услуги                                  | 343.490                            | 351.720                              | 0,09%                    | 97,66            |
| 15       | 417   | Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми             |                                    | 11.000                               |                          |                  |
| 16       | 419   | Останати услуги                                   | 957.869                            | 858.273                              | 0,26%                    | 111,60           |
| 17       | 420   | Плата и надоместоци на плата за производство      | 101.849.639                        | 99.466.777                           | 27,54%                   | 102,40           |
| 18       | 421   | Плата и надоместоци на плата за админ.            | 38.655.492                         | 39.298.397                           | 10,45%                   | 98,36            |
| 19       | 422   | Останати трошоци на вработените                   | 7.958.363                          | 7.039.663                            | 2,15%                    | 113,05           |
| 20       | 430   | Трошоци за амортиз. за производство               | 181.282.961                        | 205.523.526                          | 49,02%                   | 88,21            |
| 21       | 431   | Трошоци за амортиз. на биолошки средства          |                                    |                                      |                          |                  |
| 22       | 432   | Трошоци за амортиз. за администрација             | 722.564                            | 813.780                              | 0,20%                    | 88,79            |
| 23       | 439   | Останати долг. резер. за трош. и ризици           |                                    |                                      |                          |                  |
| 24       | 440   | Дневн. за служб. патувања ноќевање и патни трош.  | 269.858                            | 169.792                              | 0,07%                    | 158,93           |
| 25       | 441   | Надомест на трошоци на вработени                  | 1.199.549                          | 858.906                              | 0,32%                    | 139,66           |
| 26       | 442   | Трош.за надомест и др.примања на чл. на УО и НО   | 1.573.308                          | 1.425.791                            | 0,43%                    | 110,35           |
| 27       | 443   | Трошоци за спонзорства и донации                  | 1.517.725                          | 785.556                              | 0,41%                    | 193,20           |
| 28       | 444   | Трошоци за репрезентација                         | 179.500                            | 594.800                              | 0,05%                    | 30,18            |
| 29       | 445   | Трошоци за осигурување                            | 5.115.580                          | 4.188.038                            | 1,38%                    | 122,15           |
| 30       | 446   | Банкарски услуги и трошоци за платен промет       | 432.358                            | 387.652                              | 0,12%                    | 111,53           |
| 31       | 447   | Даноци кои не зависат од резултатот,членар. и др. | 517.225                            | 485.680                              | 0,14%                    | 106,50           |
| 32       | 448   | Трошоци за користење на права                     | 62.327                             | 168.367                              | 0,02%                    | 37,02            |
| 33       | 449   | Останати трошоци на работењето                    | 2.280.491                          | 3.167.376                            | 0,62%                    | 72,00            |
| 34       | 451   | Вредн.усогласување на материјални средства        |                                    | 66.624                               |                          |                  |
| 35       | 452   | Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности       |                                    |                                      |                          |                  |
| 36       | 455   | Вредн. усоглас. на краткор. побарувања            | 815.286                            | 701.314                              | 0,22%                    | 116,25           |
| 37       | 456   | Вредн.усоглас.на резервни делови                  | 151.508                            | 399.528                              | 0,04%                    | 37,92            |
| 38       | 460   | Загуба од расход на матер. средства               |                                    |                                      |                          |                  |
| 39       | 464   | Кусоци, кало, растур, расип. и кршење             | 20.540                             | 55.633                               | 0,01%                    | 36,92            |
| 40       | 466   | Расходи врз основа на отпис на побарувања         |                                    |                                      |                          |                  |
| 41       | 468   | Казни, пенали, надомест за штети и др.            | 1.499.875                          | 3.400.988                            | 0,41%                    | 44,10            |
| 42       | 469   | Останати расходи од работењето                    | 13                                 | 6.160                                | 0,00%                    | 0,21             |
| 43       | 474   | Камати од работење со неповрзани друштва          | 42.121                             | 181.905                              | 0,01%                    | 23,16            |
| 44       | 475   | Негативни курсни разлики                          |                                    |                                      |                          |                  |
| 45       | 700   | Трошоци за продадени производи и услуги           |                                    |                                      |                          |                  |
| 46       | 701   | Набавна вредност на продадени стоки               |                                    |                                      |                          |                  |
| 47       | 703   | Набавна вредност на продадени матер.              |                                    |                                      |                          |                  |
|          |       | <b>I. Вкупни расходи</b>                          | <b>369.798.119</b>                 | <b>395.215.071</b>                   | <b>100,00%</b>           | <b>93,57</b>     |
|          |       | <b>Ia. Вкупни расходи - без амортизација</b>      | <b>187.792.594</b>                 | <b>188.877.765</b>                   |                          | <b>99,43</b>     |

**ПРИХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНА 2024 ГОДИНА**  
**- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -**

| Ред. бр. | Опис                                | Реализирано во тековна 2025 година | Реализирано во претходна 2024 година | Структура 2025 год. во % | Индекс 2025/2024 |
|----------|-------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|------------------|
|          | <b>А. Приходи од воден надомест</b> | <b>195.441.332</b>                 | <b>204.037.245</b>                   | <b>97,54%</b>            | <b>95,79</b>     |
| 1        | <b>Воден надомест - наводнување</b> | <b>24.945.426</b>                  | <b>26.446.129</b>                    | <b>12,45%</b>            | <b>94,33</b>     |
|          | <b>а. Правни лица</b>               | <b>12.904.378</b>                  | <b>13.801.805</b>                    | <b>6,44%</b>             | <b>93,50</b>     |
|          | - Годишен надоместок:               | 4.202.179                          | 4.196.482                            | 2,10%                    | 100,14           |
|          | - Надоместок за искористена вода:   | 8.702.199                          | 9.605.323                            | 4,34%                    | 90,60            |
|          | <b>б. Индивидуални земјоделци</b>   | <b>12.041.048</b>                  | <b>12.644.324</b>                    | <b>6,01%</b>             | <b>95,23</b>     |
|          | - Годишен надоместок:               | 3.744.258                          | 3.805.713                            | 1,87%                    | 98,39            |
|          | - Надоместок за искористена вода:   | 8.296.790                          | 8.838.611                            | 4,14%                    | 93,87            |
| 2        | <b>Водоснабдување на Битола</b>     | <b>41.740.616</b>                  | <b>50.008.926</b>                    | <b>20,83%</b>            | <b>83,47</b>     |
| 3        | <b>РЕК „Битола“ - Битола</b>        | <b>120.330.600</b>                 | <b>120.330.600</b>                   | <b>60,06%</b>            | <b>100,00</b>    |
| 5        | <b>Ф-ка за квасец - Битола</b>      | <b>4.298.771</b>                   | <b>3.064.029</b>                     | <b>2,15%</b>             | <b>140,30</b>    |
| 6        | <b>Млекара ИМБ - Битола</b>         | <b>1.967.516</b>                   | <b>1.617.143</b>                     | <b>0,98%</b>             | <b>121,67</b>    |
| 7        | <b>Други корисници</b>              | <b>2.158.404</b>                   | <b>2.570.419</b>                     | <b>1,08%</b>             | <b>83,97</b>     |
|          | <b>Б. Други приходи</b>             | <b>4.920.236</b>                   | <b>10.045.270</b>                    | <b>2,46%</b>             | <b>48,98</b>     |
|          | <b>II. Вкупен приход (А+Б)</b>      | <b>200.361.568</b>                 | <b>214.082.516</b>                   | <b>100,00%</b>           | <b>93,59</b>     |

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА**  
**- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -**

| Ред. бр. | Кonto | Опис                                             | Реализирано во тековна 2025 година | Реализирано во претходна 2024 година | Индекс 2025/2024 |
|----------|-------|--------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|          |       | <b>А. Расходи од водостопанска дејност</b>       |                                    |                                      |                  |
| 1        | 400   | Трошоци за сур.и материјали за п-во              | 954.618                            | 849.930                              | 112,32           |
| 2        | 401   | Трошоци за материјали за управа                  | 198.573                            | 263.575                              | 75,34            |
| 3        | 402   | Трошоци за енергија за производство              | 5.612.955                          | 5.761.535                            | 97,42            |
| 4        | 403   | Трошоци за енергија за управа                    | 2.629.128                          | 2.317.490                            | 113,45           |
| 5        | 404   | Рез. делови и матер. за одржување за п-во        | 8.825.440                          | 10.496.120                           | 84,08            |
| 6        | 405   | Рез. делови и матер. за одржување за управа      | 35.900                             | 46.598                               | 77,04            |
| 7        | 407   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во      | 718.607                            | 389.714                              | 184,39           |
| 8        | 408   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за управа    | 93.673                             | 248.806                              | 37,65            |
| 9        | 410   | Транспортни услуги                               | 4.119                              | 812                                  | 507,27           |
| 10       | 411   | Поштенски, телефонски и интернет услуги          | 1.427.276                          | 1.374.685                            | 103,83           |
| 11       | 412   | Надв.услуги за изработ. на добра и изврш. услуги | 22.191                             | 11.177                               | 198,54           |
| 12       | 413   | Услуги за одржување и заштита                    | 1.827.999                          | 3.047.384                            | 59,99            |
| 13       | 414   | Наем - лизинг                                    |                                    |                                      |                  |
| 14       | 415   | Комунални услуги                                 | 343.490                            | 351.720                              | 97,66            |
| 15       | 417   | Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми            |                                    | 11.000                               |                  |
| 16       | 419   | Останати услуги                                  | 957.869                            | 858.273                              | 111,60           |
| 17       | 420   | Плата и надоместоци на плата за п-во             | 101.849.639                        | 99.466.777                           | 102,40           |
| 18       | 421   | Плата и надоместоци на плата за управа           | 38.655.492                         | 39.298.397                           | 98,36            |
| 19       | 422   | Останати трошоци на вработените                  | 7.958.363                          | 7.039.663                            | 113,05           |
| 20       | 430   | Трошоци за амортиз. за производство              | 181.282.961                        | 205.523.526                          | 88,21            |
| 21       | 431   | Трошоци за амортиз. на биолошки средства         |                                    |                                      |                  |
| 22       | 432   | Трошоци за амортиз. за управа                    | 722.564                            | 813.780                              | 88,79            |
| 23       | 439   | Останати долг. резер. за трош. и ризици          |                                    |                                      |                  |
| 24       | 440   | Днев.за служ.патувања, ноќевање и патни трош.    | 269.858                            | 169.792                              | 158,93           |
| 25       | 441   | Надомест на трошоци на вработени                 | 1.199.549                          | 858.906                              | 139,66           |
| 26       | 442   | Трош.за надом.и др.прим.на чл. на УО и НО        | 1.573.308                          | 1.425.791                            | 110,35           |
| 27       | 443   | Трошоци за спонзорства и донации                 | 1.517.725                          | 785.556                              | 193,20           |
| 28       | 444   | Трошоци за репрезентација                        | 179.500                            | 594.800                              | 30,18            |
| 29       | 445   | Трошоци за осигурување                           | 5.115.580                          | 4.188.038                            | 122,15           |
| 30       | 446   | Банкарски услуги и трошоци за платен промет      | 432.358                            | 387.652                              | 111,53           |
| 31       | 447   | Даноци кои не зависат од резулт.членар.и др.     | 517.225                            | 485.680                              | 106,50           |
| 32       | 448   | Трошоци за користење на права                    | 62.327                             | 168.367                              | 37,02            |
| 33       | 449   | Останати трошоци на работењето                   | 2.280.491                          | 3.167.376                            | 72,00            |
| 34       | 451   | Вредн.усогласување на материјални средства       |                                    | 66.624                               |                  |
| 35       | 452   | Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности      |                                    |                                      |                  |
| 36       | 455   | Вредн. усоглас. на краткор. побарувања           | 815.286                            | 701.314                              | 116,25           |
| 37       | 456   | Вредн.усоглас.на резервни делови                 | 151.508                            | 399.528                              | 37,92            |
| 38       | 460   | Загуба од расход на матер. средства              |                                    |                                      |                  |
| 39       | 464   | Кусоци, кало, растур, расип. и кршење            | 20.540                             | 55.633                               | 36,92            |
| 40       | 466   | Расходи врз основа на отпис на побар.            |                                    |                                      |                  |
| 41       | 468   | Казни, пенали, надомест за штети и др.           | 1.499.875                          | 3.400.988                            | 44,10            |
| 42       | 469   | Останати расходи од работењето                   | 13                                 | 6.160                                | 0,21             |
| 43       | 474   | Камати од работење со неповрзани друштва         | 42.121                             | 181.905                              | 23,16            |
| 44       | 475   | Негативни курсни разлики                         |                                    |                                      |                  |
| 45       | 700   | Трошоци за продадени производи и услуги          |                                    |                                      |                  |
| 46       | 701   | Набавна вредност на продадени стоки              |                                    |                                      |                  |
| 47       | 703   | Набавна вредност на продадени материјали         |                                    |                                      |                  |
|          |       | <b>И. Вкупни расходи</b>                         | <b>369.798.119</b>                 | <b>395.215.071</b>                   | <b>93,57</b>     |
|          |       | <b>II. Вкупни расходи без амортизација:</b>      | <b>187.792.594</b>                 | <b>188.877.765</b>                   | <b>99,43</b>     |

| Ред. бр. | Кonto | Опис                                                 | Реализирано во тековна 2025 година | Реализирано во претходна 2024 година | Индекс 2025/2024 |
|----------|-------|------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|          |       | <b>Б. Приходи од водостопанска дејност</b>           |                                    |                                      |                  |
| 1        | 740   | Приходи од продажба на производи и услуги            | 195.956.562                        | 204.712.591                          | 95,72            |
| 2        | 743   | Приходи од продажба на материјали                    |                                    |                                      |                  |
| 3        | 745   | Приходи од употреба на сопствени производи           |                                    |                                      |                  |
| 4        | 747   | Приходи од закуп                                     |                                    |                                      |                  |
| 5        | 749   | Останати приходи                                     | 11.361                             | 763                                  | 1.488,99         |
| 6        | 764   | Вишоци                                               | 2.675                              | 162                                  | 1.651,23         |
| 7        | 765   | Прих. од напл. отпиш. побар. и отпис на обврски      | 111.829                            | 220.072                              | 50,81            |
| 8        | 767   | Прих. од премии, субвенции, дотации и донации        | 2.383.916                          | 2.131.923                            | 111,82           |
| 9        | 769   | Останати приходи од работењето                       | 1.088.362                          | 3.166.227                            | 34,37            |
| 10       | 774   | Финансиски приходи                                   | 806.863                            | 3.850.778                            | 20,95            |
| 11       | 776   | Приходи од вложувања во инвест. фондови              |                                    |                                      |                  |
| 12       | 777   | Приходи од вредносно усогласување                    |                                    |                                      |                  |
|          |       | <b>II. Вкупни приходи</b>                            | <b>200.361.568</b>                 | <b>214.082.516</b>                   | <b>93,59</b>     |
|          |       | <b>III. Деловен резултат ( II-I )</b>                | <b>-169.436.550</b>                | <b>-181.132.555</b>                  | <b>93,54</b>     |
|          |       | <b>IIIa. Деловен резултат без амортиз. ( II-Ia )</b> | <b>12.568.974</b>                  | <b>25.204.751</b>                    | <b>49,87</b>     |

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА  
- ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА -**

Во 2025 година од хидроцентралите и од фотонапонската електроцентрала произведени се 3.664.307 kWh електрична енергија. Трите хидроцентрали ХЕЦ „Стрежево“, „ХЕЦ Биолошки минимум“ и ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ се електроцентрали на прибранска акумулација, а останатите две ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлецик“ се деривациони. Фотонапонската електроцентрала е лоцирана во кругот на браната на акумулацијата „Стрежево“, а почна со производство на електрична енергија во април 2024 година.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Стрежево“ и ХЕЦ „Биолошки минимум“ се врши по просечната цена од **HUPX** берзата на електрична енергија во месецот кога е испорачана, помножена со определен коефициент согласно тендерските услови и склучениот договор со операторот на пазарот на електрична енергија.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Експлоатационен минимум“, ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлецик“ се врши по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје како национален оператор на пазарот на електрична енергија, согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 1 од 05.01.2015), и согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 241 од 21.11.2019). Повластената тарифа за произведената електрична енергија по блокови изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија до 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕМО ДООЕЛ Скопје по среден курс на НБРМ (Народна Банка на Република Македонија) од последниот работен ден во месецот.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од фотонапонската електроцентрала се врши по пазарни цени согласно тендерските услови и склучениот договор со операторот на пазарот на електрична енергија, а со исполнувањето на условите во наредниот период ќе се добива и премија од 13,86 €/MWh за електрична енергија произведена од електроцентралата.

Основни карактеристики на електроцентралите се следните:

1. ХЕЦ „Стрежево“ како што е наведено претходно е прибранска хидроцентрала со инсталирана снага од 2.400 kW, со три синхрони самовозбудни генератори и три Францисови турбини. Инсталираниот проток на вода по турбина изнесува 2,7 м<sup>3</sup>/сек. и нето пад од 30 метри. Предавањето на електрична енергија во мрежата е преку два енергетски трансформатори на 35 KV-но напонско ниво. ХЕЦ „Стрежево“ работи главно во периодот кога се врши наводнување на земјоделските култури. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 5.500.000 kWh електрична енергија годишно. Во 2025 година се произведени вкупно 1.006.820 kWh електрична енергија од кои 997.320 kWh се предадени на оператор на пазар на електрична енергија и 9.500 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 5.751.926 денари, од кои 5.700.617 денари за предадена електрична енергија на оператор на пазарот на електрична енергија, и 51.308 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

2. ХЕЦ „Биолошки минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана снага од 132 kW, со асинхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот проток на вода изнесува 0,290 м<sup>3</sup>/сек и нето пад од 30 - 62 метри. Работи континуирано преку целата година и ја користи водата што се испушта од акумулацијата „Стрежево“ како биолошки минимум во реката Шемница. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 800.000 kWh годишно. Во 2025 година се произведени вкупно 694.964 kWh електрична енергија од кои

546.448 kWh се предадени на оператор на пазар на електрична енергија и 148.516 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 4.530.198 денари, од кои 3.454.907 денари за предадена електрична енергија на оператор и 1.075.292 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

3. ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана максимална снага од 340 kW, со синхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот максимален проток на вода изнесува 1,2 м<sup>3</sup>/сек и висински пад од 18 - 42 метри. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.500.000 - 2.000.000 kWh годишно. Во 2025 година се произведени вкупно 334.077 kWh електрична енергија од кои 330.077 kWh се предадени на МЕМО ДООЕЛ Скопје - национален оператор на пазар на електрична енергија и 4.000 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 2.432.274 денари, од кои 2.402.701 денар за предадена електрична енергија на оператор и 29.571 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

4. ХЕЦ „Филтерница“ е со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 380 kW, нето пад од 150 метри и проток од 0,340 м<sup>3</sup>/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, кои преку водозафатниот објект и цевководот се донесуваат до ХЕЦ „Филтерница“. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.490.000 kWh годишно. Во 2025 година се произведени вкупно 906.806 kWh електрична енергија од кои 898.806 kWh се предадени на МЕМО ДООЕЛ Скопје - национален оператор на пазар на електрична енергија и 8.000 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 5.805.250 денари, од кои 5.759.665 денари за предадена електрична енергија на оператор и 45.585 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

5. ХЕЦ „Довлецик“ е исто со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 460 kW, нето пад од 109 метри и проток од 0,500 м<sup>3</sup>/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, односно вишокот на вода од ХЕЦ „Филтерница“ кој не го користи „Водовод“ и вишоците од р. Сапунчица и р. Црвена. Водите се донесуваат преку цевководот на Водовод кој има двојна намена. Во летниот период кога има недостиг на вода, Водовод преку пумпната станица во Довлецик однесува вода до нивната филтерница зафаќајќи вода од зафатот на Стрежево, додека во периодот на вишоци на вода, преку истиот цевковод водите се донесуваат до ХЕЦ „Довлецик“, со што истата се става во погон. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.430.000 kWh годишно. Во 2025 година се произведени вкупно 277.736 kWh електрична енергија од кои 274.736 kWh се предадени на МЕМО ДООЕЛ Скопје - национален оператор на пазар на електрична енергија и 3.000 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 1.985.980 денари, од кои 1.963.802 денари за предадена електрична енергија на оператор и 22.178 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

6. Фотонапонската електроцентрала за производство на електрична енергија од сончева енергија, поставена е во кругот на браната од акумулацијата „Стрежево“. Вкупната моќност на фотонапонската електроцентрала е со номинална вредност од 499,20 kW. Проектираното годишно производство на електрична енергија изнесува 712.000 kWh. Во 2025 година се произведени 443.904 kWh електрична енергија. Вкупните приходи за произведена електрична енергија изнесуваат 1.357.187 денари.

Вкупните приходи во дејноста производство и продажба на електрична енергија во тековната 2025 година изнесуваат 21.862.814 денари, и се за 43,8 индексни поени пониски во однос на претходната 2024 година кога вкупните приходи изнесуваа 38.902.762 денари.

Вкупните расходи во тековната 2025 година изнесуваат 9.680.275 денари, што претставува зголемување за 4,72 индексни поени во однос на претходната 2024 година кога изнесуваа 9.244.081 денари. Деловниот резултат е позитивен и изнесува 12.182.539 денари. Вкупните расходи без амортизација во тековната 2025 година изнесуваат 5.573.416 денари. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 16.289.398 денари.

Подетално финансиските резултати за производството и продажбата на електрична енергија се прикажани во наредните табели.

### ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2025 ГОДИНА ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

ЈП „Стрежево“ - Битола, има изградено пет мали хидро - електроцентрали и една фотонапонска електроцентрала за производство на електрична енергија, се со цел за максимално искористување на енергетскиот потенцијал од обновливи извори на енергија. Електроцентралите ги имаат следните карактеристики:

| Објект               | Локација         | Инсталирана<br>снага |    | Проектирано<br>производство |     |
|----------------------|------------------|----------------------|----|-----------------------------|-----|
| ХЕЦ „Стрежево“       | Брана „Стрежево“ | 2.400                | kW | 5.500.000                   | kWh |
| ХЕЦ „Биолошки мин.“  | Брана „Стрежево“ | 132                  | kW | 800.000                     | kWh |
| ХЕЦ „Експлоат. мин.“ | Брана „Стрежево“ | 340                  | kW | 2.000.000                   | kWh |
| ХЕЦ „Филтерница“     | Собилен канал    | 380                  | kW | 1.490.000                   | kWh |
| ХЕЦ „Довлецик“       | Систем „Драгор“  | 460                  | kW | 1.430.000                   | kWh |
| ФЕЦ „Брана Стрежево“ | Брана „Стрежево“ | 500                  | kW | 712.000                     | kWh |
| Вкупно               |                  | 4.212                | kW | 11.932.000                  | kWh |

Табела 1

Во 2025 година електроцентралите произведоа вкупно 3.664.307 kWh електрична енергија. Во Табела 2 подетално е презентирано производството по електроцентрали:

| Објект               | Напон на пренос | Вкупно производство |     |
|----------------------|-----------------|---------------------|-----|
| ХЕЦ „Стрежево“       | 35 kV           | 1.006.820           | kWh |
| ХЕЦ „Биолошки мин.“  | 35 kV           | 694.964             | kWh |
| ХЕЦ „Експлоат. мин.“ | 35 kV           | 334.077             | kWh |
| ХЕЦ „Филтерница“     | 10 kV           | 906.806             | kWh |
| ХЕЦ „Довлецик“       | 10 kV           | 277.736             | kWh |
| ФЕЦ „Брана Стрежево“ | 35 kV           | 443.904             | kWh |
| Вкупно               |                 | 3.664.307           | kWh |

Табела 2

ЈП „Стрежево“ - Битола се стекна со статус на повластен производител на електрична енергија произведена од обновливи извори на енергија за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ (Решение од 31.12.2014 Сл.весник на РМ 01/2015), ХЕЦ „Филтерница“ (Решение од 15.11.2019 Сл. весник на РСМ 241/2019), ХЕЦ „Довлецик“ (Решение од 15.11.2019 Сл. весник на РСМ 241/2019). Фактурирањето за произведената електрична енергија од овие електроцентрали во 2025 година се вршеше по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје, како оператор на пазарот на електрична енергија. Повластената тарифа за произведената електрична енергија по блокови изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија до 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕРСО (МЕМО) по среден курс на НБМ (Народна Банка на РМ) од последниот работен ден во месецот.

Произведената електрична енергија од ХЕЦ „Стрежево“ и ХЕЦ „Биолошки минимум“, во 2025 година се продаваше на слободниот пазар преку оператор избран по пат на оглас со јавно наддавање.

Произведената електрична енергија од фотонапонската електроцентрала се продаваше исто на слободен пазар по пазарни цени по спроведена постапка за избор за најповолен понудувач, а со исполнувањето на условите во наредниот период ќе се добива и премија од 13,86 €/MWh за електрична енергија произведена од електроцентралата.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РЕАЛИЗИРАНОТО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА  
ВО ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА**

| Ред. бр. | Опис                                              | Реализирано во тековна 2025 година | Реализирано во претходна 2024 година | Индекс 2025/2024 |
|----------|---------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|          |                                                   | kWh                                | kWh                                  |                  |
|          | <b>Производство на електрична енергија во kWh</b> |                                    |                                      |                  |
| 1        | ХЕЦ „Стрежево“                                    | 1.006.820                          | 1.885.014                            | 53,41            |
| 2        | ХЕЦ „Биолошки минимум“                            | 694.964                            | 715.393                              | 97,14            |
| 3        | ХЕЦ „Експлоатационен минимум“                     | 334.077                            | 833.601                              | 40,08            |
| 4        | ХЕЦ „Филтерница“                                  | 906.806                            | 1.415.964                            | 64,04            |
| 5        | ХЕЦ „Довлецик“                                    | 277.736                            | 292.954                              | 94,81            |
| 6        | ФЕЦ „Брана Стрежево“                              | 443.904                            | 478.523                              | 92,77            |
|          | <b>Вкупно</b>                                     | <b>3.664.307</b>                   | <b>5.621.449</b>                     | <b>65,18</b>     |

**РАСХОДИ И ПРИХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2025 И ВО ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА  
- ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА -**

| Ред. бр. | Конто | Опис                                                         | Реализирано во тековна 2025 година | Реализирано во претходна 2024 година | Индекс 2025/2024 |
|----------|-------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|          |       |                                                              | <b>Износ</b>                       | <b>Износ</b>                         |                  |
| 1        | 400   | Трошоци за сировини и материјали за производство             | 64.905                             | 190.657                              | 34,04            |
| 2        | 402   | Трошоци за енергија за производство                          | 742.767                            | 735.871                              | 100,94           |
| 3        | 404   | Резервни делови и материјали за одржување про-во             |                                    | 69.004                               |                  |
| 4        | 407   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми производство             | 8.460                              | 6.330                                | 133,65           |
| 5        | 410   | Транспортни услуги                                           |                                    |                                      |                  |
| 6        | 411   | Поштенски, телефонски и интернет услуги                      | 11.209                             | 8.377                                | 133,81           |
| 7        | 412   | Надв. услуги за изработка на добра и извршени услуги         | 15.300                             | 180                                  | 8.500,00         |
| 8        | 413   | Услуги за одржување и заштита                                | 362.470                            | 111.102                              | 326,25           |
| 9        | 415   | Комунални услуги - дератизација                              | 4.500                              | 5.256                                | 85,62            |
| 10       | 417   | Трошоци за реклама, пропаганда, промоции, саеми              |                                    |                                      |                  |
| 11       | 419   | Останати услуги                                              | 184.348                            | 151.474                              | 121,70           |
| 12       | 420   | Плата и надоместоци на плата за производство                 | 3.537.953                          | 2.945.728                            | 120,10           |
| 13       | 422   | Останати трошоци за вработените                              | 144.000                            | 137.209                              | 104,95           |
| 14       | 430   | Трошоци за амортизација за производство                      | 4.106.859                          | 3.448.406                            | 119,09           |
| 15       | 440   | Дневн. за службени патувања, ноќевања и патни трош.          | 5.832                              | 8.274                                | 70,49            |
| 16       | 441   | Надомест на трошоци на вработени                             | 11.183                             | 1.187                                | 941,84           |
| 17       | 443   | Трошоци за спонзорства и донации                             |                                    |                                      |                  |
| 18       | 444   | Трошоци за репрезентација                                    | 4.650                              | 14.649                               | 31,74            |
| 19       | 445   | Трошоци за осигурување                                       | 136.454                            | 974.589                              | 14,00            |
| 20       | 447   | Даноци кои не зависат од резултатот, членарини, и др.        | 223.621                            | 341.202                              | 65,54            |
| 21       | 448   | Трошоци за користење на права                                | 41.602                             | 44.325                               | 93,86            |
| 22       | 449   | Останати трошоци на работењето                               | 43.351                             | 50.260                               | 86,25            |
| 23       | 452   | Вредносно усогласување на вложувања во недвижности           |                                    |                                      |                  |
| 24       | 464   | Кусоци, кало, растур, расипување и кршење                    | 30.809                             |                                      |                  |
| 25       | 468   | Казни, пенали, надомест за штети и др.                       |                                    |                                      |                  |
| 26       | 474   | Камати од работењето со неповрзани друштва                   |                                    |                                      |                  |
|          |       | <b>I. Вкупни расходи</b>                                     | <b>9.680.275</b>                   | <b>9.244.081</b>                     | <b>104,72</b>    |
|          |       | <b>Ia. Вкупни расходи - без амортизација</b>                 | <b>5.573.416</b>                   | <b>5.795.675</b>                     | <b>96,17</b>     |
| 1        | 740   | <b>Приходи од продажба на електрична енергија</b>            | <b>20.638.879</b>                  | <b>33.349.622</b>                    | <b>61,89</b>     |
| 1.1.     |       | ХЕЦ „Стрежево“                                               | 5.700.617                          | 12.487.404                           | 45,65            |
| 1.2.     |       | ХЕЦ „Биолошки минимум“                                       | 3.454.907                          | 3.307.603                            | 104,45           |
| 1.3.     |       | ХЕЦ „Експлоатационен минимум“                                | 2.402.701                          | 5.907.085                            | 40,67            |
| 1.4.     |       | ХЕЦ „Филтерница“                                             | 5.759.665                          | 7.970.064                            | 72,27            |
| 1.5.     |       | ХЕЦ „Довлецик“                                               | 1.963.802                          | 1.987.956                            | 98,78            |
| 1.6.     |       | ФЕЦ „Брана Стрежево“                                         | 1.357.187                          | 1.689.510                            | 80,33            |
| 2        | 745   | <b>Приходи од произв. на ел. ен. за сопст. потреби</b>       | <b>1.223.935</b>                   | <b>1.112.142</b>                     | <b>110,05</b>    |
| 3        | 765   | <b>Приходи од наплатени отпиш. побар. и отпис на обврски</b> |                                    | <b>2.309.079</b>                     |                  |
| 4        | 767   | <b>Приходи од субвенции и донации</b>                        |                                    |                                      |                  |
| 5        | 769   | <b>Останати приходи од работење - надомест на штета</b>      |                                    | <b>2.131.919</b>                     |                  |
|          |       | <b>II. Вкупни приходи</b>                                    | <b>21.862.814</b>                  | <b>38.902.762</b>                    | <b>56,20</b>     |
|          |       | <b>III. Деловен резултат (II-I)</b>                          | <b>12.182.539</b>                  | <b>29.658.681</b>                    | <b>41,08</b>     |
|          |       | <b>IIIa. Деловен резултат без амортизација (II-Ia)</b>       | <b>16.289.398</b>                  | <b>33.107.087</b>                    | <b>49,20</b>     |

## ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА - АКВАКУЛТУРА ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА РИБА -

---

Аквакултура - производство и продажба на риба, како една од дејностите која ги обавува ЈП „Стрежево“, го опфаќа целокупното работење што се одвива во објектите на Рибникот и Рибарницата.

Рибникот се наоѓа на просторот под браната „Стрежево“, и ги користи водите што се испуштаат од акумулацијата во реката Шемница за обезбедување на неопходниот биолошки минимум. Производството на риба (виножитна пастрмка) се одвива во 22 бетонски базени поставени во 3 батерии и базени од пластична маса, со капацитет од над 60 тона риби годишно.

Во 2025 година се продадени вкупно 60.060 килограми виножитна пастрмка. Од кои преку надворешни правни субјекти (рибарници и угостителски објекти) продадени се 35.224 килограми виножитна пастрмка, и 24.836 килограми виножитна пастрмка продадени се преку рибарницата на ЈП „Стрежево“. Постигнат е прираст на риби од 56.376 килограми.

За да се овозможи континуитет во производството, во 2025 година набавени се 2.200 килограми рибен подмладок со просечна тежина од 10 грама.

Во производството на риби во 2025 година потрошени се вкупно 72.780 килограми храна за риби со различни димензии и состав според потребите.

Имајќи ја во предвид потрошената храна за риби и вкупниот прираст на риби, се пресметува коефициентот на конверзија на риба, кој во 2025 година изнесува 1,29, што претставува вложување во однос на 2024 година кога изнесуваше 1,27, односно е забележано намалување на ефикасноста во искористувањето на храната. Тоа значи дека за секој килограм прираст на риби во 2025 година биле потребни 1,29 килограми храна за риби. И покрај вложениот ангажман во процесот на производство на виножитна пастрмка, една од главните задачи во наредниот период е да се превземат соодветни мерки со цел намалување и подобрување на коефициентот на конверзија на риба.

За подобрување на вкупните резултати од работењето на Рибникот ќе биде потребно да се преземат мерки и активности за подобрување на работењето во повеќе правци. И тоа:

1. Со посебно залагање вработените во рибопроизводството да го намалат коефициент на конверзија на риби;

2. Главно вработените во наредниот период да се фокусираат на намалување на смртноста на риби во процесот на производство, анализа на состојбите со овај проблем и преземање на превентивни мерки за спречување на помор на рибите од појава на заразни болести, или помор како резултат на неповолни физичко/хемиски својства на водата во базените. Користејќи го досегашното искуство и знаењето што го стекнале во работењето, како и искуството од другите рибници во земјата се очекува да се предложат според потребите и набавка на технички средства во насока на сузбивање на смртноста на рибите.

3. Секторот за комерцијално работење т.е. Одделението за продажба да продолжи со успешното истражување на пазарот и да ги утврди можностите за прифаќање на произведените количини на риба по региони и да утврди динамика на производство на риби во одредени периоди во текот на годината, со што ќе даде свој придонес во успешноста на работењето на Рибникот.

4. И покрај позитивното придвижување во поглед на наплатата на побарувањата за продадените риби, и понатаму треба со посебно внимание да се склучуваат договори со правните субјекти преку кои се пласира произведената риба и да се пратат состојбите со наплатата на побарувањата согласно договорените рокови за наплата.

Финансиските ефекти од работењето во 2025 година, детално се дадени во наредните табели.

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА**  
**- РИБАРСТВО - АКВАКУЛТУРА (ВКУПНО) -**

| Ред. бр. | Кonto | Опис                                                 | Рибарство - Аквакултура            |                                      | Индекс 2025/2024 |
|----------|-------|------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|          |       |                                                      | Реализирано во тековна 2025 година | Реализирано во претходна 2024 година |                  |
| 1        | 400   | Трошоци за сировини и материјали за производство     | 118.767                            | 67.803                               | 175,16           |
| 2        | 401   | Трошоци за материјали за администрација              | 63.289                             | 71.637                               | 88,35            |
| 3        | 402   | Трошоци за енергија за производство                  | 177.794                            | 169.198                              | 105,08           |
| 4        | 403   | Трошоци за енергија за администрација                | 199.404                            | 208.399                              | 95,68            |
| 5        | 404   | Рез. делови и матер. за одржување за производство    | 31.682                             | 15.121                               | 209,52           |
| 6        | 405   | Рез. делови и матер. за одржување за администрација  |                                    |                                      |                  |
| 7        | 407   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство  | 72.817                             |                                      |                  |
| 8        | 408   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.        |                                    | 1.021                                |                  |
| 9        | 410   | Транспортни услуги                                   |                                    |                                      |                  |
| 10       | 411   | Поштенски, телефонски и интернет услуги              | 27.348                             | 15.473                               | 176,75           |
| 11       | 412   | Надвор.услуги за изработка на добра и изврш. услуги  |                                    |                                      |                  |
| 12       | 413   | Услуги за одржување и заштита                        | 8.700                              | 17.859                               | 48,71            |
| 13       | 414   | Наем - лизинг                                        | 295.200                            | 295.200                              | 100,00           |
| 14       | 415   | Комунални услуги                                     | 81.142                             | 150.177                              | 54,03            |
| 15       | 417   | Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми                |                                    |                                      |                  |
| 16       | 419   | Останати услуги                                      |                                    |                                      |                  |
| 17       | 420   | Плата и надоместоци на плата за производство         | 6.590.124                          | 6.099.107                            | 108,05           |
| 18       | 421   | Плата и надоместоци на плата за администрација       | 2.533.986                          | 1.504.251                            | 168,45           |
| 19       | 422   | Останати трошоци на вработените                      | 474.268                            | 258.500                              | 183,47           |
| 20       | 430   | Трошоци за амортизација за производство              | 406.713                            | 412.303                              | 98,64            |
| 21       | 431   | Трошоци за амортиз. на биолошки средства             |                                    |                                      |                  |
| 22       | 432   | Трошоци за амортиз. за администрација                | 26.135                             | 30.810                               | 84,83            |
| 23       | 440   | Дневн.за службени патувања, нокевања и патни трош.   |                                    | 1.800                                |                  |
| 24       | 441   | Надомест на трошоци на вработени                     | 73.249                             | 48.878                               | 149,86           |
| 25       | 442   | Трош.за надомест и други примања на член.на УО и НО  |                                    |                                      |                  |
| 26       | 443   | Трошоци за спонзорства и донации                     |                                    |                                      |                  |
| 27       | 444   | Трошоци за репрезентација                            | 3.000                              |                                      |                  |
| 28       | 445   | Трошоци за осигурување                               | 25.260                             | 9.545                                | 264,64           |
| 29       | 446   | Банкар. услуги и трош. за платен промет              |                                    |                                      |                  |
| 30       | 447   | Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др. | 10.920                             | 10.398                               | 105,02           |
| 31       | 448   | Трошоци за користење на права                        |                                    |                                      |                  |
| 32       | 449   | Останати трошоци на работењето                       | 8.925                              | 3.390                                | 263,27           |
| 33       | 451   | Вредн.усоглас.на материјални средства                |                                    | 3.261                                |                  |
| 34       | 455   | Вредносно усогласување на краткорочни побарувања     | 5.081                              | 2.932                                | 173,29           |
| 35       | 456   | Вредносно усогласување на резервни делови            |                                    |                                      |                  |
| 36       | 460   | Загуба од расход на материјални средства             |                                    |                                      |                  |
| 37       | 464   | Кусоци, кало, растур, расипување и кршење            | 3.127.416                          | 1.824.783                            | 171,39           |
| 38       | 466   | Расходи врз основа на отпис на побар.                |                                    |                                      |                  |
| 39       | 468   | Казни, пенали, надомест за штети и др.               |                                    |                                      |                  |
| 40       | 469   | Останати расходи од работењето                       |                                    |                                      |                  |
| 41       | 474   | Камати од работење со неповрзани друштва             |                                    |                                      |                  |
| 42       | 700   | Трошоци за продадени производи и услуги              | 3.203.884                          | 595.090                              | 538,39           |
| 43       | 701   | Набавна вредност на продадени стоки                  | 7.232.785                          | 8.303.968                            | 87,10            |
| 44       | 703   | Набавна вредност на продадени материјали             |                                    |                                      |                  |
|          |       | <b>Вкупно расходи I</b>                              | <b>24.797.889</b>                  | <b>20.120.904</b>                    | <b>123,24</b>    |
|          |       | <b>Вкупно расходи без амортизација Ia</b>            | <b>24.365.041</b>                  | <b>19.677.791</b>                    | <b>123,82</b>    |
| 1        | 740   | Приходи од продажба на производи                     | 18.162.160                         | 17.194.872                           | 105,63           |
| 2        | 743   | Приходи од продажба на материјали                    |                                    | 763                                  |                  |
| 3        | 745   | Приходи од употреба на сопствени производи           | 24.555                             | 47.519                               | 51,67            |
| 4        | 764   | Вишоци                                               | 175                                | 684                                  | 25,58            |
| 5        | 767   | Прих. од премии, субвенции, дотации и донации        |                                    |                                      |                  |
|          |       | <b>Вкупно приходи II</b>                             | <b>18.186.890</b>                  | <b>17.243.838</b>                    | <b>105,47</b>    |
|          |       | <b>Деловен резултат ( II - I )</b>                   | <b>-6.610.999</b>                  | <b>-2.877.066</b>                    | <b>229,78</b>    |
|          |       | <b>Деловен резултат без амор. (II - Ia)</b>          | <b>-6.178.151</b>                  | <b>-2.433.953</b>                    | <b>253,83</b>    |

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА**  
**- ПРОИЗВОДСТВО НА РИБИ (АКВАКУЛТУРА) И ПРОДАЖБА НА РИБИ ПРЕКУ РИБАРНИЦА -**

| Ред. бр.                                    | Конто | Опис                                                 | Реализирано во тековна 2025 год. |                   |                   | Структ. во %   |
|---------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                             |       |                                                      | Рибник                           | Рибарница         | Вкупно            |                |
| 1                                           | 400   | Трошоци за сировини и материјали за производство     | 118.767                          |                   | 118.767           | 0,48%          |
| 2                                           | 401   | Трошоци за материјали за администрација              |                                  | 63.289            | 63.289            | 0,26%          |
| 3                                           | 402   | Трошоци за енергија за производство                  | 177.794                          |                   | 177.794           | 0,72%          |
| 4                                           | 403   | Трошоци за енергија за администрација                | 9.766                            | 189.638           | 199.404           | 0,80%          |
| 5                                           | 404   | Рез. делови и матер. за одржување за производство    | 31.682                           |                   | 31.682            | 0,13%          |
| 6                                           | 405   | Рез. делови и матер. за одржување за администрација  |                                  |                   |                   |                |
| 7                                           | 407   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство  | 65.131                           | 7.686             | 72.817            | 0,29%          |
| 8                                           | 408   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.        |                                  |                   |                   |                |
| 9                                           | 410   | Транспортни услуги                                   |                                  |                   |                   |                |
| 10                                          | 411   | Поштенски, телефонски и интернет услуги              | 27.348                           |                   | 27.348            | 0,11%          |
| 11                                          | 412   | Надвор.услуги за изработка на добра и изврш. услуги  |                                  |                   |                   |                |
| 12                                          | 413   | Услуги за одржување и заштита                        |                                  | 8.700             | 8.700             | 0,04%          |
| 13                                          | 414   | Наем - лизинг                                        |                                  | 295.200           | 295.200           | 1,19%          |
| 14                                          | 415   | Комунални услуги                                     | 64.852                           | 16.290            | 81.142            | 0,33%          |
| 15                                          | 417   | Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми                |                                  |                   |                   |                |
| 16                                          | 419   | Останати услуги                                      |                                  |                   |                   |                |
| 17                                          | 420   | Плата и надоместоци на плата за производство         | 6.590.124                        |                   | 6.590.124         | 26,58%         |
| 18                                          | 421   | Плата и надоместоци на плата за администрација       |                                  | 2.533.986         | 2.533.986         | 10,22%         |
| 19                                          | 422   | Останати трошоци на вработените                      | 300.000                          | 174.268           | 474.268           | 1,91%          |
| 20                                          | 430   | Трошоци за амортизација за производство              | 406.713                          |                   | 406.713           | 1,64%          |
| 21                                          | 431   | Трошоци за амортиз. на биолошки средства             |                                  |                   |                   |                |
| 22                                          | 432   | Трошоци за амортиз. за администрација                |                                  | 26.135            | 26.135            | 0,11%          |
| 23                                          | 440   | Дневн.за службени патувања, ноќевања и патни трош.   |                                  |                   |                   |                |
| 24                                          | 441   | Надомест на трошоци на вработени                     | 68.649                           | 4.600             | 73.249            | 0,30%          |
| 25                                          | 442   | Трош.за надомест и други примања на член.на УО и НО  |                                  |                   |                   |                |
| 26                                          | 443   | Трошоци за спонзорства и донации                     |                                  |                   |                   |                |
| 27                                          | 444   | Трошоци за репрезентација                            | 3.000                            |                   | 3.000             | 0,01%          |
| 28                                          | 445   | Трошоци за осигурување                               | 25.260                           |                   | 25.260            | 0,10%          |
| 29                                          | 446   | Банкар. услуги и трош. за платен промет              |                                  |                   |                   |                |
| 30                                          | 447   | Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др. | 9.718                            | 1.202             | 10.920            | 0,04%          |
| 31                                          | 448   | Трошоци за користење на права                        |                                  |                   |                   |                |
| 32                                          | 449   | Останати трошоци на работењето                       | 5.625                            | 3.300             | 8.925             | 0,04%          |
| 33                                          | 451   | Вредн.усоглас.на материјални средства                |                                  |                   |                   |                |
| 34                                          | 455   | Вредносно усогласување на краткорочни побарувања     |                                  | 5.081             | 5.081             | 0,02%          |
| 35                                          | 456   | Вредносно усоглас.на резервни делови                 |                                  |                   |                   |                |
| 36                                          | 460   | Загуба од расход на материјални средства             |                                  |                   |                   |                |
| 37                                          | 464   | Кусоци, кало, растур, расипување и кршење            | 3.019.256                        | 108.160           | 3.127.416         | 12,61%         |
| 38                                          | 466   | Расходи врз основа на отпис на побар.                |                                  |                   |                   |                |
| 39                                          | 468   | Казни, пенали, надомест за штети и др.               |                                  |                   |                   |                |
| 40                                          | 469   | Останати расходи од работењето                       |                                  |                   |                   |                |
| 41                                          | 474   | Камати од работење со неповрзани друштва             |                                  |                   |                   |                |
| 42                                          | 700   | Трошоци за продадени производи и услуги              | 3.203.884                        |                   | 3.203.884         | 12,92%         |
| 43                                          | 701   | Набавна вредност на продадени стоки                  |                                  | 7.232.785         | 7.232.785         | 29,17%         |
| 44                                          | 703   | Набавна вредност на продадени материјали             |                                  |                   |                   |                |
| <b>Вкупно расходи I</b>                     |       |                                                      | <b>14.127.569</b>                | <b>10.670.320</b> | <b>24.797.889</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>Вкупно расходи без амор. Ia</b>          |       |                                                      | <b>13.720.856</b>                | <b>10.644.185</b> | <b>24.365.041</b> |                |
| 1                                           | 740   | Приходи од продажба на производи                     | 9.665.528                        | 8.496.632         | 18.162.160        | 99,86%         |
| 2                                           | 743   | Приходи од продажба на материјали                    |                                  |                   |                   |                |
| 3                                           | 745   | Приходи од употреба на сопствени производи           | 24.555                           |                   | 24.555            | 0,14%          |
| 4                                           | 764   | Вишоци                                               |                                  | 175               | 175               | 0,00%          |
| 5                                           | 767   | Прих. од премии, субвенции, дотации и донации        |                                  |                   |                   |                |
| <b>Вкупно приходи II</b>                    |       |                                                      | <b>9.690.083</b>                 | <b>8.496.807</b>  | <b>18.186.890</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>Деловен резултат ( II - I )</b>          |       |                                                      | <b>-4.437.486</b>                | <b>-2.173.513</b> | <b>-6.610.999</b> |                |
| <b>Деловен резултат без амор. (II - Ia)</b> |       |                                                      | <b>-4.030.773</b>                | <b>-2.147.378</b> | <b>-6.178.151</b> |                |

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА  
- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -**

Годишниот извештај за работењето со спортските објекти во тековната 2025 година ги опфаќа деловните активности во Зимскиот туристички центар „Нисе Поле“ со ски лифтовите „Чука“ и „Сапунчица“, Чајцилницата и базенот „Довлецик“ со придружни објекти.

Објектите од базенот „Довлецик“, без компензациониот базен се дадени под закуп на друго правно лице, со што претпријатието остварува приходи од закупнина.

Зимскиот туристички центар „Нисе Поле“ со ски лифтовите „Чука“ и „Сапунчица“, чајцилницата и придружните објекти (засолништа) претставуваат одлично место за рекреација како во зимскиот така и во летниот период. Ски патеките овозможуваат скијање на оние кои се повешти скијачи и сакаат пострмни падини, но има ски патеки и за оние кои ги прават првите чекори на скии, поготово за најмладите кои почнуваат да ги учат скијачките вештини. Опремата на ски лифтовите редовно се контролира и одржува со што се овозможува сигурно и безбедно функционирање за потребите на љубителите на скијањето. Со извршените набавка на ратрак - тапкан на снег и моторна санка во минатите години, се обезбеди скијачките патеки да се со одличен квалитет за потребите на скијачите, како и се обезбеди брза интервенција на спасувачките служби за давање помош на скијачите кога ќе дојди до евентуални повреди. Со осветлувањето на дел од скијачките патеки љубителите на скијањето можат да уживаат и во ноќно скијање. Чајцилницата каде се служат топли напитки, пијалоци и сендвичи, и изградените останати засолништа помагаат сите да се чувствуваат пријатно па и оние посетители кои не скијаат и сакаат само да уживаат во чистиот планински воздух и прекрасните видови кон врвовите на Баба Планина.

Со овие вложувања се збогати понудата за рекреација на сите оние кои ја сакаат планината како од градот Битола, така и од околните општини, со што се зголеми интересот на граѓаните за посета на зимскиот туристички центар, се зголеми бројот на скијачи и останатите љубители на планината кои уживаат во прекрасните можности што ги нуди овај дел на Баба Планина.

Реализираните финансиски ефекти од работењето со спортските објекти во 2025 година детално се дадени во следните табели.

**РАСХОДИ И ПРИХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНА 2024 ГОДИНА**  
**- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ ВКУПНО -**

| Ред. бр. | Кonto | Опис                                                 | Спортски објекти                   |                                      | Индекс 2025/2024 |
|----------|-------|------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|          |       |                                                      | Реализирано во тековна 2025 година | Реализирано во претходна 2024 година |                  |
| 1        | 400   | Трошоци за сировини и материјали за про-во           | 211.589                            | 416.070                              | 50,85            |
| 2        | 401   | Трошоци за материјали за администрација              |                                    | 407                                  |                  |
| 3        | 402   | Трошоци за енергија за производство                  | 935.114                            | 930.499                              | 100,50           |
| 4        | 403   | Трошоци за енергија за администрација                |                                    |                                      |                  |
| 5        | 404   | Рез. делови и матер. за одржување за про-во          | 547.285                            | 34.439                               | 1.589,14         |
| 6        | 405   | Рез. делови и матер. за одржување за админ.          |                                    |                                      |                  |
| 7        | 407   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за про-во        | 11.991                             | 54.435                               | 22,03            |
| 8        | 408   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.        |                                    | 350                                  |                  |
| 9        | 410   | Транспортни услуги                                   |                                    |                                      |                  |
| 10       | 411   | Поштенски, телефонски и интернет услуги              | 31.507                             | 76.177                               | 41,36            |
| 11       | 412   | Надв.услуги за изработ. на добра и извршени услуги   | 6.000                              |                                      |                  |
| 12       | 413   | Услуги за одржување и заштита                        | 22.150                             | 41.708                               | 53,11            |
| 13       | 414   | Наем - лизинг                                        |                                    |                                      |                  |
| 14       | 415   | Комунални услуги                                     | 12.850                             | 20.227                               | 63,53            |
| 15       | 417   | Трош.за реклама, пропаганда, промоција и саеми       |                                    |                                      |                  |
| 16       | 419   | Останати услуги                                      | 30.000                             | 74.050                               | 40,51            |
| 17       | 420   | Плата и надоместоци на плата за производство         | 2.268.982                          | 2.264.468                            | 100,20           |
| 18       | 421   | Плата и надоместоци на плата за администрација       |                                    |                                      |                  |
| 19       | 422   | Останати трошоци на вработените                      | 150.620                            |                                      |                  |
| 20       | 430   | Трошоци за амортизација за производство              | 997.772                            | 1.053.746                            | 94,69            |
| 21       | 431   | Трошоци за амортизација на биолошки средства         |                                    |                                      |                  |
| 22       | 432   | Трошоци за амортизација за администрација            |                                    |                                      |                  |
| 23       | 440   | Дневн.за службени патувања, ноќев. и патни трош.     | 5.490                              |                                      |                  |
| 24       | 441   | Надомест на трошоци на вработени                     | 17.000                             | 14.450                               | 117,65           |
| 25       | 442   | Трош.за надомест и др.примања на член.на УО и НО     |                                    |                                      |                  |
| 26       | 443   | Трошоци за спонзорства и донации                     |                                    |                                      |                  |
| 27       | 444   | Трошоци за репрезентација                            |                                    | 12.630                               |                  |
| 28       | 445   | Трошоци за осигурување                               | 103.668                            | 29.231                               | 354,65           |
| 29       | 446   | Банкарски услуги и трошоци за платен промет          |                                    |                                      |                  |
| 30       | 447   | Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др. | 6.245                              | 10.241                               | 60,98            |
| 31       | 448   | Трошоци за користење на права                        |                                    |                                      |                  |
| 32       | 449   | Останати трошоци на работењето                       |                                    |                                      |                  |
| 33       | 451   | Вредн.усогласување на вложувања во недвижности       |                                    |                                      |                  |
| 34       | 455   | Вредн.усогласување на краткорочни побарувања         |                                    |                                      |                  |
| 35       | 456   | Вредн.усогласување на резервни делови                |                                    |                                      |                  |
| 36       | 460   | Загуба од расход на материјални средства             |                                    |                                      |                  |
| 37       | 464   | Кусоци, кало, растур, расипување и кршење            | 122.295                            | 166.540                              | 73,43            |
| 38       | 466   | Расходи врз основа на отпис на побарувања            |                                    |                                      |                  |
| 39       | 468   | Казни, пенали, надомест за штети и др.               |                                    |                                      |                  |
| 40       | 469   | Останати расходи од работењето                       |                                    |                                      |                  |
| 41       | 474   | Камати од работење со неповрзани друштва             |                                    |                                      |                  |
| 42       | 700   | Трошоци за продадени производи и услуги              |                                    |                                      |                  |
| 43       | 701   | Набавна вредност на продадени стоки                  | 461.836                            | 333.341                              | 138,55           |
|          |       | <b>Вкупно расходи I</b>                              | <b>5.942.394</b>                   | <b>5.533.009</b>                     | <b>107,40</b>    |
|          |       | <b>Вкупно расходи без амор. Ia</b>                   | <b>4.944.622</b>                   | <b>4.479.263</b>                     | <b>110,39</b>    |
| 1        | 740   | Приходи од продажба на производи                     | 2.380.909                          | 2.073.352                            | 114,83           |
| 2        | 745   | Приходи од употреба на сопствени производи           |                                    |                                      |                  |
| 3        | 747   | Приходи од закуп                                     | 290.880                            | 290.880                              | 100,00           |
| 4        | 764   | Вишоци                                               |                                    | 130.603                              |                  |
| 5        | 767   | Прих. од премии, субвенции, дотации и донации        | 225.276                            | 225.276                              | 100,00           |
|          |       | <b>Вкупно приходи II</b>                             | <b>2.897.065</b>                   | <b>2.720.111</b>                     | <b>106,51</b>    |
|          |       | <b>Деловен резултат ( II - I )</b>                   | <b>-3.045.329</b>                  | <b>-2.812.898</b>                    | <b>108,26</b>    |
|          |       | <b>Деловен резултат без амор. (II - Ia)</b>          | <b>-2.047.557</b>                  | <b>-1.759.152</b>                    | <b>116,39</b>    |

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА**  
**- ПО СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -**

| Ред. бр. | Конто | Опис                                                 | Тековна 2025 год. |                   |                   |                   | Структ. во %   |
|----------|-------|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|          |       |                                                      | Базен             | Ски лифт          | Бифе ски лифт     | Вкупно            |                |
| 1        | 400   | Трошоци за сировини и материјали за производство     | 899               | 150.971           | 59.719            | 211.589           | 3,56%          |
| 2        | 401   | Трошоци за материјали за администрација              |                   |                   |                   |                   |                |
| 3        | 402   | Трошоци за енергија за производство                  |                   | 553.635           | 381.479           | 935.114           | 15,74%         |
| 4        | 403   | Трошоци за енергија за администрација                |                   |                   |                   |                   |                |
| 5        | 404   | Рез. делови и матер. за одржување за производство    |                   | 540.208           | 7.077             | 547.285           | 9,21%          |
| 6        | 405   | Рез. делови и матер. за одржување за администрација  |                   |                   |                   |                   |                |
| 7        | 407   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство  |                   |                   | 11.991            | 11.991            | 0,20%          |
| 8        | 408   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.        |                   |                   |                   |                   |                |
| 9        | 410   | Транспортни услуги                                   |                   |                   |                   |                   |                |
| 10       | 411   | Поштенски, телефонски и интернет услуги              |                   | 699               | 30.808            | 31.507            | 0,53%          |
| 11       | 412   | Надв. услуги за изработ. на добра и извршени услуги  |                   |                   | 6.000             | 6.000             | 0,10%          |
| 12       | 413   | Услуги за одржување и заштита                        |                   | 15.300            | 6.850             | 22.150            | 0,37%          |
| 13       | 414   | Наем - лизинг                                        |                   |                   |                   |                   |                |
| 14       | 415   | Комунални услуги                                     |                   | 7.110             | 5.740             | 12.850            | 0,22%          |
| 15       | 417   | Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми    |                   |                   |                   |                   |                |
| 16       | 419   | Останати услуги                                      |                   |                   | 30.000            | 30.000            | 0,50%          |
| 17       | 420   | Плата и надоместоци на плата за производство         |                   | 954.312           | 1.314.670         | 2.268.982         | 38,18%         |
| 18       | 421   | Плата и надоместоци на плата за администрација       |                   |                   |                   |                   |                |
| 19       | 422   | Останати трошоци на вработените                      |                   | 90.620            | 60.000            | 150.620           | 2,53%          |
| 20       | 430   | Трошоци за амортизација за производство              |                   | 812.245           | 185.527           | 997.772           | 16,79%         |
| 21       | 431   | Трошоци за амортизација на биолошки средства         |                   |                   |                   |                   |                |
| 22       | 432   | Трошоци за амортизација за администрација            |                   |                   |                   |                   |                |
| 23       | 440   | Дневници за службени патувања, ноќев. и патни трош.  |                   | 1.800             | 3.690             | 5.490             | 0,09%          |
| 24       | 441   | Надомест на трошоци на вработени                     |                   | 1.000             | 16.000            | 17.000            | 0,29%          |
| 25       | 442   | Трош. за надомест и др. примања на член. на УО и НО  |                   |                   |                   |                   |                |
| 26       | 443   | Трошоци за спонзорства и донации                     |                   |                   |                   |                   |                |
| 27       | 444   | Трошоци за репрезентација                            |                   |                   |                   |                   |                |
| 28       | 445   | Трошоци за осигурување                               |                   | 40.668            | 63.000            | 103.668           | 1,74%          |
| 29       | 446   | Банкарски услуги и трошоци за платен промет          |                   |                   |                   |                   |                |
| 30       | 447   | Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др. |                   | 1.332             | 4.913             | 6.245             | 0,11%          |
| 31       | 448   | Трошоци за користење на права                        |                   |                   |                   |                   |                |
| 32       | 449   | Останати трошоци на работењето                       |                   |                   |                   |                   |                |
| 32       | 451   | Вредн. усогласување на вложувања во недвижности      |                   |                   |                   |                   |                |
| 33       | 455   | Вредносно усогласување на краткорочни побарувања     |                   |                   |                   |                   |                |
| 34       | 456   | Вредн. Усогласување на резервни делови               |                   |                   |                   |                   |                |
| 35       | 460   | Загуба од расход на материјални средства             |                   |                   |                   |                   |                |
| 36       | 464   | Кусоци, кало, растур, расипување и кршење            |                   |                   | 122.295           | 122.295           | 2,06%          |
| 37       | 466   | Расходи врз основа на отпис на побарувања            |                   |                   |                   |                   |                |
| 38       | 468   | Казни, пенали, надомест за штети и др.               |                   |                   |                   |                   |                |
| 39       | 469   | Останати расходи од работењето                       |                   |                   |                   |                   |                |
| 40       | 474   | Камати од работење со неповрзани друштва             |                   |                   |                   |                   |                |
| 41       | 700   | Трошоци за продадени производи и услуги              |                   |                   |                   |                   |                |
| 42       | 701   | Набавна вредност на продадени стоки                  |                   |                   | 461.836           | 461.836           | 7,77%          |
|          |       | <b>Вкупно расходи I</b>                              | <b>899</b>        | <b>3.169.900</b>  | <b>2.771.595</b>  | <b>5.942.394</b>  | <b>100,00%</b> |
|          |       | <b>Вкупно расходи без амор. Ia</b>                   | <b>899</b>        | <b>2.357.655</b>  | <b>2.586.068</b>  | <b>4.944.622</b>  |                |
| 1        | 740   | Приходи од продажба на производи                     |                   | 999.153           | 1.381.756         | 2.380.909         | 82,18%         |
| 2        | 745   | Приходи од употреба на сопствени производи           |                   |                   |                   |                   |                |
| 3        | 747   | Приходи од закуп                                     | 290.880           |                   |                   | 290.880           | 10,04%         |
| 4        | 764   | Вишоци                                               |                   |                   |                   |                   |                |
| 5        | 767   | Прих. од премии, субвенции, дотации и донации        |                   | 90.551            | 134.725           | 225.276           | 7,78%          |
|          |       | <b>Вкупно приходи II</b>                             | <b>290.880</b>    | <b>1.089.704</b>  | <b>1.516.481</b>  | <b>2.897.065</b>  | <b>100,00%</b> |
|          |       | <b>Деловен резултат ( II - I )</b>                   | <b>289.981</b>    | <b>-2.080.196</b> | <b>-1.255.114</b> | <b>-3.045.329</b> |                |
|          |       | <b>Деловен резултат без амор. (II - Ia)</b>          | <b>289.981</b>    | <b>-1.267.951</b> | <b>-1.069.587</b> | <b>-2.047.557</b> |                |

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА**  
**ЈП „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА – РЕКАПИТУЛАЦИЈА**

Во рекапитулацијата од Годишниот извештај за ЈП „Стрежево“ - Битола за тековната 2025 и претходната 2024 година, прикажани се реализираните финансиски ефекти од вкупното работење на претпријатието **по дејности**.

**Реализирани приходи и расходи по дејности во тековната 2025 година**

| Позиција                     | Водостоп.<br>дејност | ХЕЦ и ФЕЦ  | Рибарство  | Спортски<br>Објекти | Вкупно       |
|------------------------------|----------------------|------------|------------|---------------------|--------------|
| Вкупни<br>расходи            | 369.798.119          | 9.680.275  | 24.797.889 | 5.942.394           | 410.218.676  |
| Вк.расходи<br>без амор.      | 187.792.594          | 5.573.416  | 24.365.041 | 4.944.622           | 222.675.673  |
| Вкупни<br>приходи            | 200.361.568          | 21.862.814 | 18.186.890 | 2.897.065           | 243.308.337  |
| Деловен<br>резултат          | -169.436.550         | 12.182.539 | -6.610.999 | -3.045.329          | -166.910.339 |
| Дел.резултат<br>без амортиз. | 12.568.974           | 16.289.398 | -6.178.151 | -2.047.557          | 20.632.665   |

**Реализирани приходи и расходи по дејности во претходната 2024 година**

| Позиција                     | Водостоп.<br>дејност | Хидроцен-<br>трали | Рибарство  | Спортски<br>Објекти | Вкупно       |
|------------------------------|----------------------|--------------------|------------|---------------------|--------------|
| Вкупни<br>расходи            | 395.215.071          | 9.244.081          | 20.120.904 | 5.533.009           | 430.113.064  |
| Вк.расходи<br>без амор.      | 188.877.765          | 5.795.675          | 19.677.791 | 4.479.263           | 218.830.494  |
| Вкупни<br>приходи            | 214.082.516          | 38.902.762         | 17.243.838 | 2.720.111           | 272.949.227  |
| Деловен<br>резултат          | -181.132.555         | 29.658.681         | -2.877.066 | -2.812.898          | -157.163.837 |
| Дел.резултат<br>без амортиз. | 25.204.751           | 33.107.087         | -2.433.953 | -1.759.152          | 54.118.733   |

**Деловниот резултат** за сите дејности е негативен и изнесува -166.910.339 денари, во 2025 година во однос на 2024 година **загубата е зголемена за 6,20 индексни поени**.

**Вкупните расходи без амортизација** изнесуваат 222.675.673 денари. Деловниот резултат без амортизација **е позитивен** и изнесува 20.632.665 денари

**БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА**  
**ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА**

| Ред. бр.                                             | Кonto | Опис                                            | Реализирано во тековна 2025 година | Реализирано во претходна 2024 година | Индекс 2025/2024 | Структ. во %   |
|------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|----------------|
| 1                                                    | 400   | Трошоци за сировини и материјали за п-во        | 1.349.879                          | 1.524.460                            | 88,55            | 0,33%          |
| 2                                                    | 401   | Трошоци за материјали за админ.                 | 261.862                            | 335.619                              | 78,02            | 0,06%          |
| 3                                                    | 402   | Трошоци за енергија за п-во                     | 7.468.630                          | 7.597.103                            | 98,31            | 1,82%          |
| 4                                                    | 403   | Трошоци за енергија за админ.                   | 2.828.532                          | 2.525.889                            | 111,98           | 0,69%          |
| 5                                                    | 404   | Рез. делови и матер. за одржување за п-во       | 9.404.407                          | 10.614.684                           | 88,60            | 2,29%          |
| 6                                                    | 405   | Рез. делови и матер. за одржување за админ.     | 35.900                             | 46.598                               | 77,04            | 0,01%          |
| 7                                                    | 407   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во     | 811.875                            | 450.479                              | 180,22           | 0,20%          |
| 8                                                    | 408   | Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.   | 93.673                             | 250.177                              | 37,44            | 0,02%          |
| 9                                                    | 410   | Транспортни услуги                              | 4.119                              | 812                                  | 507,27           | 0,00%          |
| 10                                                   | 411   | Поштенски, телефонски и интернет услуги         | 1.497.340                          | 1.474.712                            | 101,53           | 0,37%          |
| 11                                                   | 412   | Надв.усл. за изработка на добра и изврш.услуги  | 43.491                             | 11.357                               | 382,94           | 0,01%          |
| 12                                                   | 413   | Услуги за одржување и заштита                   | 2.221.319                          | 3.218.053                            | 69,03            | 0,54%          |
| 13                                                   | 414   | Наем - лизинг                                   | 295.200                            | 295.200                              | 100,00           | 0,07%          |
| 14                                                   | 415   | Комунални услуги                                | 441.982                            | 527.380                              | 83,81            | 0,11%          |
| 15                                                   | 417   | Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми           |                                    | 11.000                               |                  |                |
| 16                                                   | 419   | Останати услуги                                 | 1.172.217                          | 1.083.797                            | 108,16           | 0,29%          |
| 17                                                   | 420   | Плата и надоместоци на плата за п-во            | 114.246.698                        | 110.776.080                          | 103,13           | 27,85%         |
| 18                                                   | 421   | Плата и надоместоци на плата за админ.          | 41.189.478                         | 40.802.648                           | 100,95           | 10,04%         |
| 19                                                   | 422   | Останати трошоци на вработените                 | 8.727.251                          | 7.435.372                            | 117,37           | 2,13%          |
| 20                                                   | 430   | Трошоци за амортиз. за п-во                     | 186.794.305                        | 210.437.980                          | 88,76            | 45,54%         |
| 21                                                   | 431   | Трошоци за амортиз. на биол. средства           |                                    |                                      |                  |                |
| 22                                                   | 432   | Трошоци за амортиз. за админ.                   | 748.699                            | 844.590                              | 88,65            | 0,18%          |
| 23                                                   | 439   | Останати долг. резер. за трош. и ризици         |                                    |                                      |                  |                |
| 24                                                   | 440   | Дневн. за служб. патув. ноќевање и патни трош.  | 281.180                            | 179.866                              | 156,33           | 0,07%          |
| 25                                                   | 441   | Надомест на трошоци на вработени                | 1.300.981                          | 923.421                              | 140,89           | 0,32%          |
| 26                                                   | 442   | Трош. за над. и др. примања на чл. на УО и НО   | 1.573.308                          | 1.425.791                            | 110,35           | 0,38%          |
| 27                                                   | 443   | Трошоци за спонзорства и донации                | 1.517.725                          | 785.556                              | 193,20           | 0,37%          |
| 28                                                   | 444   | Трошоци за репрезентација                       | 187.150                            | 622.079                              | 30,08            | 0,05%          |
| 29                                                   | 445   | Трошоци за осигурување                          | 5.380.962                          | 5.201.403                            | 103,45           | 1,31%          |
| 30                                                   | 446   | Банкар. услуги и трош. за платен промет         | 432.358                            | 387.652                              | 111,53           | 0,11%          |
| 31                                                   | 447   | Даноци кои не зависат од резулт. членар. и др.  | 758.011                            | 847.521                              | 89,44            | 0,18%          |
| 32                                                   | 448   | Трошоци за користење на права                   | 103.929                            | 212.692                              | 48,86            | 0,03%          |
| 33                                                   | 449   | Останати трошоци на работењето                  | 2.332.767                          | 3.221.026                            | 72,42            | 0,57%          |
| 34                                                   | 451   | Вредн.усогласување на материјални средства      |                                    | 69.885                               |                  |                |
| 34                                                   | 452   | Вредн. усоглас. на вложување во недвижности     |                                    |                                      |                  |                |
| 35                                                   | 455   | Вредн. усоглас. на краткор. побарувања          | 820.367                            | 704.246                              | 116,49           | 0,20%          |
| 36                                                   | 456   | Вредн.усоглас.на резервни делови                | 151.508                            | 399.528                              | 37,92            | 0,04%          |
| 37                                                   | 460   | Загуба од расход на матер. средства             |                                    |                                      |                  |                |
| 38                                                   | 464   | Кусоци, кало, растур, расип. и кршење           | 3.301.060                          | 2.046.956                            | 161,27           | 0,80%          |
| 39                                                   | 466   | Расходи врз основа на отпис на побарувања       |                                    |                                      |                  |                |
| 40                                                   | 468   | Казни, пенали, надомест за штети и др.          | 1.499.875                          | 3.400.988                            | 44,10            | 0,37%          |
| 41                                                   | 469   | Останати расходи од работењето                  | 13                                 | 6.160                                | 0,21             | 0,00%          |
| 42                                                   | 474   | Камати од работ. со неповерз. друштва           | 42.121                             | 181.905                              | 23,16            | 0,01%          |
| 43                                                   | 475   | Негативни курсни разлики                        |                                    |                                      |                  |                |
| 44                                                   | 700   | Трошоци за продадени производи и услуги         | 3.203.884                          | 595.090                              | 538,39           | 0,78%          |
| 45                                                   | 701   | Набавна вредност на продадени стоки             | 7.694.621                          | 8.637.309                            | 89,09            | 1,88%          |
| 46                                                   | 703   | Набавна вредност на продадени материјали        |                                    |                                      |                  |                |
| <b>I. Вкупни расходи</b>                             |       |                                                 | <b>410.218.676</b>                 | <b>430.113.064</b>                   | <b>95,37</b>     | <b>100,00%</b> |
| <b>Ia. Вкупни расходи без амортизација:</b>          |       |                                                 | <b>222.675.673</b>                 | <b>218.830.494</b>                   | <b>101,76</b>    |                |
| 1                                                    | 740   | Приходи од продажба на производи и услуги       | 237.138.510                        | 257.330.437                          | 92,15            | 97,46%         |
| 2                                                    | 743   | Приходи од продажба на материјали               |                                    | 763                                  |                  |                |
| 3                                                    | 745   | Приходи од употреба на сопствени производи      | 1.248.490                          | 1.159.661                            | 107,66           | 0,51%          |
| 4                                                    | 747   | Приходи од закуп                                | 290.880                            | 290.880                              | 100,00           | 0,12%          |
| 5                                                    | 749   | Останати приходи                                | 11.361                             | 763                                  | 1.488,99         | 0,00%          |
| 6                                                    | 764   | Вишоци                                          | 2.850                              | 131.449                              | 2,17             | 0,00%          |
| 7                                                    | 765   | Прих. од напл. отпиш. побар. и отпис на обврски | 111.829                            | 2.529.151                            | 4,42             | 0,05%          |
| 8                                                    | 767   | Прих. од премии, субвенции, дотации и донации   | 2.609.192                          | 2.357.199                            | 110,69           | 1,07%          |
| 9                                                    | 769   | Останати приходи од работењето                  | 1.088.362                          | 5.298.146                            | 20,54            | 0,45%          |
| 10                                                   | 774   | Финансиски приходи                              | 806.863                            | 3.850.778                            | 20,95            | 0,33%          |
| 11                                                   | 776   | Приходи од вложувања во инвест. фондови         |                                    |                                      |                  |                |
| 12                                                   | 777   | Приходи од вредносно усогласување               |                                    |                                      |                  |                |
| <b>II. Вкупен приход</b>                             |       |                                                 | <b>243.308.337</b>                 | <b>272.949.227</b>                   | <b>89,14</b>     | <b>100,00%</b> |
| <b>III. Деловен резултат ( II-I )</b>                |       |                                                 | <b>-166.910.339</b>                | <b>-157.163.837</b>                  | <b>106,20</b>    |                |
| <b>IIla. Деловен резултат без амортиз. ( II-Ia )</b> |       |                                                 | <b>20.632.665</b>                  | <b>54.118.733</b>                    | <b>38,12</b>     |                |

**ЗАКЛУЧНО МИСЛЕЊЕ**

---

ЈП „Стрежево“ – Битола во анализираниот период 2025 година вршеше навремена исплата на плати и надоместоци на плати, редовна и навремена исплата на обврски спрема УЈП по основ на ДДВ, како и редовна исплата на обврските спрема добавувачите.

Вкупните приходи реализирани во тековната 2025 година изнесуваат 243.308.337 денари. Вкупните расходи реализирани во 2025 година изнесуваат 410.218.676 денари или без амортизација изнесуваат 222.675.673 денари. Деловниот резултат во 2025 година е негативен и изнесува -166.910.339 денари. Ако од деловниот резултат на претпријатието го отстраниме влијанието на амортизацијата, или разликата на вкупните приходи и вкупните расходи без амортизација во тековната 2025 година е позитивна, и изнесува 20.632.665 денари. Вкупната амортизација во тековната 2025 година изнесува високи 187.543.004 денари, што произлегува од високиот износ на нетековни средства со кои располага ЈП „Стрежево“ – Битола.

И покрај сите предизвици, со посветена работа на менаџерскиот тим и на сите вработени во претпријатието во тековната 2025 година постигнати се солидни резултати во работењето.

*Имајќи ги во предвид билансите по дејности произлегува дека работењето во водостопанската дејност сепак се одвива отежнато и ако се потсетиме на член 30, став 1, алинеа 1, од Законот за водостопанство (Основи за утврдување на надоместоци), каде законодавецот ќе рече дека еден од првите основи за утврдување на надоместоците е да се пресметува целосниот трошок за испорачаната вода на водокорисниците. ЈП „Стрежево“ ова не може да го постигне со цени за кои последно Владата, како основач на јавното претпријатие, согласност има дадено на Ценовник за висината на надоместоците за услуги за снабдување со вода во далечната 2014 година. Државен завод за ревизија има констатирано дека цените по кои се фактурираат услугите за наводнување не обезбедуваат одржливост, односно покривање на трошоците за тековно одржување на хидросистемите, а не пак да стане збор за инвестиционо одржување или пак за нови инвестиции. Добивањето на согласност од страна на Владата за зголемување на висината на надоместоците за услуги за снабдување со вода на ЈП „Стрежево“ – Битола, ќе биде од огромно значење претпријатието да продолжи со нормално работење и ќе биде во можност да ги исполни планираните задачи во 2026 година.*

Воедно Ве известуваме за високиот износ од 78.098.336 денари на неплатен долг од страна на општинското претпријатие ЈКП „Водовод“ – Битола, кое што предизвикува значително отежнато работење и влијае негативно на тековната ликвидност и редовно извршување на обврските. ЈП „Стрежево“ – Битола е од непроценливо стратешко значење за пелагонискиот регион и индустријата во Македонија.

Со цел да имаме подобри резултати во работењето и одржлив развој најголем акцент треба да се стави на зголемување на цените на надоместоците за услуги за снабдување со вода.

Табела на аналитика на синтетичките конта 419 (Останати услуги),  
422 (Останати трошоци на вработените) и 449 (Останати трошоци од работењето)

| Конто      | Опис                            | Конто | Опис                                   | Реализирано<br>до 2025 | Реализирано<br>до 2024 | Индекс<br>2025/2024 |
|------------|---------------------------------|-------|----------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|
| 419        | Останати услуги                 | 4190  | Шпедитерски услуги                     |                        |                        |                     |
| 419        | Останати услуги                 | 4191  | Геодетски услуги                       |                        | 60.638,0               |                     |
| 419        | Останати услуги                 | 4192  | Регистрација на патн.и тов.возила      | 241.112,0              | 179.193,0              | 134,55              |
| 419        | Останати услуги                 | 4193  | Услуги за користење на автопостојки    |                        |                        |                     |
| 419        | Останати услуги                 | 4194  | Усл.за контр.на квалитет-атест.добра   |                        |                        |                     |
| 419        | Останати услуги                 | 4195  | Други услуги - оскултација на Брана    | 368.771,0              | 394.796,0              | 93,41               |
| 419        | Останати услуги                 | 4196  | Огласи и соопштенија                   | 338.118,0              | 248.058,0              | 136,31              |
| 419        | Останати услуги                 | 4197  | Надомест за користење потисен цевковод | 184.348,0              | 123.474,0              | 149,30              |
| 419        | Останати услуги                 | 4198  | Регистрација на дрон                   | 39.868,0               | 616,0                  | 6.472,08            |
| 419        | Останати услуги                 | 41997 | Други услуги                           |                        | 77.022,0               |                     |
| <b>419</b> | <b>Вкупно</b>                   |       |                                        | <b>1.172.217,0</b>     | <b>1.083.797,0</b>     | <b>108,16</b>       |
| 422        | Останати трошоци за вработените | 4220  | Отпремнина при пензонирање             | 1.593.100,0            | 1.293.334,0            | 123,18              |
| 422        | Останати трошоци за вработените | 4221  | Испратнина                             |                        |                        |                     |
| 422        | Останати трошоци за вработените | 4222  | Јубилејни награди                      | 847.693,0              | 976.368,0              | 86,82               |
| 422        | Останати трошоци за вработените | 4223  | Помош за смрт на работник              | 286.556,0              | 113.170,0              | 253,21              |
| 422        | Останати трошоци за вработените | 4224  | Регрес за годишен одмор К-15           | 5.880.000,0            | 5.052.500,0            | 116,38              |
| 422        | Останати трошоци за вработените | 4225  | Други видови помош на вработени        | 22.222,0               |                        |                     |
| 422        | Останати трошоци за вработените | 4229  | Останати трошоци на вработени          | 97.680,0               |                        |                     |
| <b>422</b> | <b>Вкупно</b>                   |       |                                        | <b>8.727.251,0</b>     | <b>7.435.372,0</b>     | <b>117,37</b>       |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44900 | Интелектуални услуги                   | 60.000,0               | 18.024,0               | 332,89              |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44901 | Трошоци по договор за дело             | 755.926,0              | 550.940,0              | 137,21              |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44902 | Консултански услуги                    |                        |                        |                     |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44903 | Трош.за ревизија на финан.извештаи     | 193.568,0              | 190.000,0              | 101,88              |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44904 | Трошоци за вештачење                   | 56.356,0               | 138.160,0              | 40,79               |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44905 | Адвокатски услуги                      | 497.633,0              | 689.531,0              | 72,17               |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44906 | Нотарски услуги                        | 63.224,0               | 17.013,0               | 371,62              |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44907 | Трошоци на извршители                  | 83.958,0               | 63.885,0               | 131,42              |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44908 | Трошоци по судски решенија             | 13.040,0               | 1.033.609,0            |                     |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44909 | Останати интел.услуги - зашт.од пожари |                        |                        |                     |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 4491  | Трошоци за контрола на квалитет        | 3.300,0                | 19.660,0               | 16,79               |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 4492  | Весници и списанија                    | 124.460,0              | 145.843,0              | 85,34               |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 4493  | Стручна литература                     |                        | 13.314,0               |                     |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 4494  | Трошоци за лиценци и сертификати       | 25.900,0               | 38.638,0               | 67,03               |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 4495  | Трошоци за ИСО стандард                |                        |                        |                     |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 4496  | Трошоци за порибување                  | 132.500,0              | 275.500,0              | 48,09               |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 4497  | Трошоци за медијација                  |                        |                        |                     |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 4498  | Трошоци за волонтерска работа          | 300.000,0              |                        |                     |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44990 | Останати трошоци во работењето         | 22.901,5               | 3.503,0                |                     |
| 449        | Останати трошоци на работењето  | 44991 | Останати трошоци - влезници            |                        | 23.406,0               |                     |
| <b>449</b> | <b>Вкупно</b>                   |       |                                        | <b>2.332.766,5</b>     | <b>3.221.026,0</b>     | <b>72,42</b>        |



Влада на Република Северна Македонија

Врз основа на член 11 точка 7 од Законот за јавните претпријатија („Службен весник на Република Македонија“ бр. 38/96, 6/02, 40/03, 43/06, 22/07, 83/09, 97/10, 6/12, 119/13, 41/14, 138/14, 25/15, 61/15, 39/16, 64/18, 35/19 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 275/19, 89/22, 274/22, 208/24, 193/25 и 96/26), Владата на Република Северна Македонија, на седницата, одржана на 4 август 2026 година, донесе

ОДЛУКА

за давање согласност на Годишниот извештај за работењето на  
Јавното претпријатие „Стрежево“ - Битола за 2025 година

Член 1

Со оваа одлука се дава согласност на Годишниот извештај за работењето на Јавното претпријатие „Стрежево“ - Битола за 2025 година, бр. 02-220/3 од 6.3.2026 година, усвоен од Управниот одбор на ова јавно претпријатие, на седницата, одржана на 6.3.2026 година.

Член 2

Оваа одлука влегува во сила наредниот ден од денот на објавувањето во „Службен весник на Република Северна Македонија“.

Претседател на Владата на Република Северна  
Македонија



Проф. д-р Христијан Миткоски

Генерален секретар  
Правна служба  
Скопје, Северна Македонија, 01/08/2026  
Секретар: Елена Митковска 06.08.2026  
Секретар: Елена Митковска 06.08.2026

Датум: 06.08.2026  
Место: Скопје  
Свој: 06.08.2026 12:00:00  
10/16

*[Handwritten signature]*

Генерален секретар Митковска Е.  
Врховен на централната комисија на Владата на Република Северна Македонија

Датум: 06.08.2026  
Место: Скопје  
Свој: 06.08.2026 12:00:00  
10/16

*[Handwritten signature]*

Место: Скопје  
Датум: 06.08.2026

Врховен на централната комисија на Владата на Република Северна Македонија  
Место: Скопје  
Датум: 06.08.2026





Влада на Република Северна Македонија

Врз основа на член 11 точка 7 од Законот за јавните претпријатија („Службен весник на Република Македонија“ бр. 38/96, 6/02, 40/03, 49/06, 22/07, 83/09, 97/10, 6/12, 119/13, 41/14, 138/14, 25/15, 61/15, 39/16, 64/18, 35/19 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 275/19, 89/22, 274/22, 208/24, 193/25 и 96/26), Владата на Република Северна Македонија, на седницата, одржана на 4 август 2026 година, донесе

ОДЛУКА

за давање согласност на Годишната сметка на  
Јавното претпријатие „Стрежево“ - Битола за 2025 година

Член 1

Со оваа одлука се дава согласност на Годишната сметка на Јавното претпријатие „Стрежево“ - Битола за 2025 година, бр. 02-220/4 од 6.3.2026 година, усвоена од Управниот одбор на ова јавно претпријатие, на седницата, одржана на 6.3.2026 година.

Член 2

Оваа одлука влегува во сила наредниот ден од денот на објавувањето во „Службен весник на Република Северна Македонија“.

Претседател на Владата на Република Северна  
Македонија



Проф. д-р Христијан Мицкоски

Подготвил: Елена Грозданска, 05.08.2026  
Проверил: Симона Маркова Гондариќ, 05.08.2026  
Контролирал: Јаран Ѓуѓаревски, 06.08.2026  
Секретар: Софија Ренчевска, 06.08.2026

Digitally signed by Prof. dr.  
Hristijan Micoski  
Date: 2026.08.04 13:41:04  
+02'00'

Секретар на Јавно Магистратура,  
Јавноста на Министерството за Владата на Република Северна Македонија

Digitally signed by  
Miroslav  
Date: 2026.08.04 12:41:27  
+02'00'

Министарство: Јавноста на Република Северна Македонија  
Датум: 04.08.2026

Врз основа на членот 11, точка 7 од Законот за јавните претпријатија („Службен весник на Република Македонија“ бр. 38/96, 6/02, 40/03, 49/06, 22/07, 83/09, 97/10, 6/12, 119/13, 41/14, 138/14, 25/15, 61/15, 39/16, 64/18, 35/19 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 275/19, 89/22, 274/22, 208/24, 193/25 и 96/26), Владата на Република Северна Македонија, на седницата, одржана на 4 август 2026 година, донесе

