



ЈП СТРЕЖЕВО
Битола

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА
ВО 2024 ГОДИНА



БИТОЛА, МАРТ 2025 ГОДИНА

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2024 ГОДИНА

ЈАВНО ПРЕТПРИЈАТИЕ
„СТРЕЖЕВО“
БР. 05-185/1
06.03 2025 ГОД.
БИТОЛА

Изработил:

Советник за финансиска
анализа и известување
Костадин Јовановски



Одобрил:

Раководител на
Сектор за финансии
Ангелевски Љупчо



Директор
Вера Бешлиевска



СОДРЖИНА

1. Увод – Основни податоци и организациона поставеност -----	1
2. Извештај за работењето во 2024 година - Водостопанска дејност -----	3
3. Извештај за работењето во 2024 година - Производство и продажба на електрична енергија -----	14
4. Извештај за работењето во 2024 година - Аквакултура (Производство на риби и продажба) -----	18
5. Извештај за работењето во 2024 година - Спортски објекти -----	21
6. Извештај за работењето во 2024 година - Рекапитулација на целокупното финансиско работење на ЈП „Стрежево“ - Битола -----	24
7. Заклучно мислење за работењето во 2024 година на ЈП „Стрежево“ - Битола -----	26

ОСНОВНИ ПОДАТОЦИ ЗА ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА

Јавното претпријатие „Стрежево“ – Битола е конституирано како правен субјект во 1978 година со цел долгорочно решавање на проблемот со недостиг од вода во градот Битола и поширокиот регион. Со изградбата на Собирниот канал, акумулацијата со Браната „Стрежево“ и придружните објекти чиј капацитет е акумулирање на над 120.000.000 м³ вода, Главниот доведен канал, Деталната цевководна мрежа и останатите хидротехнички објекти и инфраструктура потребни за нормално функционирање на Хидросистемот „Стрежево“, се створија услови за решавање на проблемот од недостиг на вода во градот Битола и широко во Битолскиот регион. Од 13.11.2001 година како правен субјект за вршење на дејности од јавен интерес, со одлука на Владата на Република Македонија број 23-6635/02, претпријатието се трансформира во ЈАВНО ПРЕТПРИЈАТИЕ „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА.

Од надлежностите кои произлегуваат од вршењето на водостопанската дејност на ЈП „Стрежево“ за економично стопанисување, користење, функционирање, одржување и контрола на системот, произлегуваат и целите и задачите на јавното претпријатие:

- Зафаќање и доведување на водите до акумулацијата;
- Снабдување со вода за наводнување и останати технолошки потреби на ЗК „Пелагонија“ и останати земјоделско - сточарски корисници;
- Снабдување со сурова непреработена вода на Јавното комунално претпријатие „Водовод“ – Битола, за водоснабдување на населението и индустријата со вода за пиење и технолошка вода;
- Снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки потреби на РЕК „Битола“, и останати директни индустриски корисници.

Други дејности кои се вршат во рамките на ЈП „Стрежево“ се:

- Производство и продажба на електрична енергија од пет хидроцентрали со вкупна инсталирана снага од 3,71 MW и проектирано годишно производство од 11.220.000 kWh електрична енергија, со напомена дека од март 2024 година започна со работа и фотонапонската електроцентрала со инсталирана снага од 0,50 MW и проектирано годишно производство од 712.000 kWh електрична енергија ;
- Аквакултура, односно одгледување и продажба на виножитна пастрмка, како и продажба на други видови на риба, конзервирана риба и други производи од риба;
- Стопанисување со Ски центарот „Ниже - Поле“, со два ски-лифтови и Чајцилница, како и со објекти за спорт и рекреација, базен и останати спортски објекти.

Управувањето на претпријатието го врши Управен одбор составен од седум членови и Надзорен одбор составен од три членови, кои се именувани од Владата на Република Северна Македонија.

Со јавното претпријатие раководи Директор, назначен од Управниот одбор на претпријатието.

ОРГАНИЗАЦИОНА ПОСТАВЕНОСТ НА ПРЕТПРИЈАТИЕТО

За што поефикасно и порационално стопанисување со ресурсите, работењето во ЈП „Стрежево“ – Битола, организационо е поставено:

- I. Менаџмент;
- II. Даватели на услуги со помошно - технички персонал: 1.Сектор за зафаќање, акумулирање, заштита и мониторинг на води; 2.Сектор за управување и регулација на хидросистемот; 3.Сектор за детална цевководна мрежа; 4.Сектор за производство и продажба на електрична енергија, електроника и автоматика; 5.Сектор за машинство и експлоатација на возила; 6.Сектор за експлоатација и контрола на системот;
- III. Администрација: 1.Сектор за општи и правни работи и човечки ресурси; 2.Сектор за финансиско работење; 3.Сектор за комерцијално работење.

ЈП „Стрежево“ – Битола на 31.12.2024 година има 206 вработени на неопределено време. Образовната структура на вработените е дадена во табелата:

НКВ	ВКВ	ССО	ВШО	ВСО	М-ри	Д-ри	Вкупно
14	0	116	16	50	10	0	206

Тргнувајќи од организациската поставеност и дејностите кои ги врши претпријатието, се заснова и Годишниот извештај за работењето на ЈП „Стрежево“ во 2024 година и тоа:

- Годишен извештај за работењето - Водостопанска дејност;
- Годишен извештај за работењето - Производство и продажба на електрична енергија;
- Годишен извештај за работењето - Аквакултура - Производство на риби и продажба;
- Годишен извештај за работењето - Спортски објекти;
- Годишен извештај за работењето - Рекапитулација на целокупното финансиско работење на ЈП „Стрежево“ - Битола.

Вкупните приходи на ЈП „Стрежево“ - Битола за сите дејности во 2024 година во однос на 2023 година **се зголемени за 13,58 индексни поени** и изнесуваат 272.949.227 денари.

Вкупните расходи на ЈП „Стрежево“ - Битола за сите дејности во 2024 година во однос на 2023 година **се намалени за 2,03 индексни поени** и изнесуваат 430.113.064 денари.

Деловниот резултат е негативен и изнесува -157.163.837 денари, со напомена дека во 2024 година во однос на 2023 година **загубата е намалена за 20,91 индексни поени**.

Вкупните расходи без амортизација изнесуваат 218.830.494 денари. Деловниот резултат без амортизација **е позитивен** и изнесува 54.118.733 денари

Подетално овие информации се прикажани на наредните страници од Годишниот извештај за работењето на ЈП „Стрежево“ - Битола за 2024 година.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2024 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -**

Во акумулацијата „Стрежево“ заклучно со 31.12.2024 година, акумулирани се 34.795.000 м³ вода (кота 710,46 мнв). Ниското ниво на водите во акумулацијата бара најголема посветеност и максимално ангажирање на сите вработени во чиј делокруг на работни задачи е менаџирањето со зафаќањето на водите од водотеците за во акумулација, па со рационално управување со водите во претстојната сезоната во 2025 година да се обезбедат доволни количини на вода за сите водокорисници, и тоа за:

- снабдување со вода за наводнување на индивидуалните корисници и на правните лица;
- снабдување со сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод“ - Битола за водоснабдување на населението, претпријатијата, установите и други субјекти со вода за пиење;
- снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки (стопански) потреби на РЕК „Битола“ - Битола, Ф-ка за квасец, Млекара АД Битола и останатите индустриски капацитети.

Во 2024 година во однос на 2023 година, вкупните количини на вода испорачани (пресметани) до водокорисниците се зголемени за 11,56 индексни поени, или вкупно испорачаните (пресметани) количини на вода со вклучени загуби се зголемени за 10,74 индексни поени.

По категории на водокорисници, во тековната 2024 година во однос на претходната 2023 година има зголемување кај испорачаната количина на вода за водоснабдување на населението преку ЈКП „Водовод“ - Битола за 109,65 индексни поени, кај испорачаните количини на вода за ИМБ „Млекара“ - Битола за 2,18 индексни поени, како и кај испорачаната количина на вода за други - останати корисници за 22,70 индексни поени, додека намалување има кај испорачаната (пресметана) количина на вода за наводнување на земјоделските култури за 1,73 индексни поени, како и кај испорачаната количина на вода за Ф-ката за квасец и алкохол за 5,67 индексни поени.

За ЕСМ Подружница РЕК „Битола“ - Битола во тековната 2024 година испорачана е договорената количина на вода на ниво од претходната 2023 година.

Изразено во м³ во 2024 година кон водокорисниците се испорачани (пресметани) 36.554.210 м³ вода, или заедно со загубата на вода по главен доведен канал и детална цевководна мрежа, и испарување од акумулацијата, беа потрошени 39.054.210 м³ вода.

Во табелите кои следуваат подетално е претставена испорачаната (пресметаната) количина на вода кон водокорисниците и вкупно потрошената количина на вода во тековната 2024 и претходната 2023 година, извештај за вкупните површини кои се под системот за наводнување, како и површините кои се наводнувале во 2024 година, како и преглед на површини кои се наводнувале во 2024 година според засадени култури.

Дадени се и ценовници за водостопански услуги по категории, и тоа ценовници за испорачана (пресметана) количина на вода за наводнување по култури за правни лица и за индивидуални корисници, цени за испорачана количина на сурова непреработена вода за

потребите на индустријата, како и цена за испорачана количина на сурова непреработена вода за водоснабдување на населението преку ЈКП „Водовод“ - Битола.

Цената за сурова непреработена вода за водоснабдување на населението, претпријатијата, установите и други субјекти преку ЈКП „Водовод“ - Битола за 2024 година, утврдена е согласно Законот за утврдување на цени за водни услуги, по Решението на Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги заведено под УП1 бр. 08-245/23 донесено на 06.07.2023 година со кое се утврди Тарифа за снабдување со сурова вода наменета за водоснабдување на населението за регулираниот период од 2024 до 2026 година. По утврдувањето на тарифата од страна на Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги, донесен е Ценовник за утврдување на цената на водата од страна на Управниот одбор на претпријатието, за кој согласност даде Влада на Република Северна Македонија.

Во водостопанската дејност вкупните расходи во тековната 2024 година во споредба со вкупните расходи од претходната 2023 година покажуваат намалување за 3,72 индексни поени и изнесуваат 395.215.071 денар.

Вкупните приходи во водостопанската дејност во тековната 2024 година во однос на 2023 година се зголемени за 17,52 индексни поени и изнесуваат 214.082.516 денари.

Деловниот резултат во водостопанската дејност е негативен и изнесува -181.132.555 денари, или во тековната 2024 година во однос на претходната 2023 година загубата е намалена за 20,67 индексни поени.

Расходите без амортизација во водостопанската дејност изнесуваат 188.877.765 денари. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 25.204.751 денар.

Во продолжение подетално се дадени и табели за приходите и расходите реализирани во водостопанската дејност, како и табела за Биланс на успех за работењето во водостопанската дејност.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА ЕКСПЛОАТАЦИЈА НА ВОДИТЕ НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2024 ГОДИНА
ПО КОРИСНИЦИ И ПО КОЛИЧИНИ**

1. Количина на вода

Во 2024 година за наводнување на земјоделските култури, водоснабдување на населението, установите, претпријатија, РЕК „Битола“ и останати индустриски корисници, како и од загуби на вода, потрошени се **39.054.210 м³** вода.

1.1. Наводнување

1.1.1. Бруто површина под систем за наводнување во ха:

- Правни лица	9.996 ха
- Индивидуални корисници	9.065 ха
Вкупно	19.061 ха

1.1.2. Површини под култури кои се наводнувале во ха:

- Правни лица	2.154 ха
- Индивидуални корисници	1.999 ха
Вкупно	4.152 ха

1.1.3. Количини на вода за површини кои се наводнувале (без губитици):

- Правни лица	2.154 ха x	3.739 м ³ /ха	8.052.784 м ³
- Индивидуални корисници	1.999 ха x	4.032 м ³ /ха	8.059.485 м ³
Вкупно	4.152 ха x	3.880 м³/ха	16.112.269 м³

1.2. Водоснабдување

1.2.1. Количини на вода за водоснабдување на ЈКП „Водовод“ - Битола:

- Домаќинства и установи	5.248.768 м ³
- Претпријатија	2.470.008 м ³
Вкупно	7.718.776 м³

1.2.2. Водоснабдување на РЕК „Битола“ и останати индустриски и други корисници:

а) РЕК „БИТОЛА“	12.000.000 м ³
б) Останати индустриски корисници	723.165 м ³
- Ф-ка за квасец	305.561 м ³
- ИМБ АД „Млекара“ - Битола	161.270 м ³
- Други корисници	256.334 м ³
Вкупно (а + б)	12.723.165 м³

Вкупно 1.2.1. + 1.2.2. 20.441.941 м³

1.3. Загуби на вода

- Загуби на вода од главен доведен канал и мрежа	1.500.000 м ³
- Испарување од акумулација	1.000.000 м ³
Вкупно	2.500.000 м³

Вкупно бруто вода (1.1 + 1.2 + 1.3) 39.054.210 м³

**СПОРЕДБЕНА ТАБЕЛА НА КОЛИЧИНИ НА ВОДА ИСПОРАЧАНИ - ПРЕСМЕТАНИ
ВО ТЕКОВНАТА 2024 ГОДИНА И ПРЕТХОДНАТА 2023 ГОДИНА**

Корисници	Количини на вода во тековната 2024 година	Количини на вода во претходната 2023 година	Индекс 2024/2023 година	Процентуално учество на корисниците во 2024 година
	во m ³	во m ³		
1. Наводнување	16.112.269	16.395.212	98,27	44,08%
1.1. Правни лица	8.052.784	8.407.461	95,78	22,03%
1.2. Индивидуални корисници	8.059.485	7.987.751	100,90	22,05%
2. Водоснабдување - Битола	7.718.776	3.681.766	209,65	21,12%
3. РЕК „Битола“	12.000.000	12.000.000	100,00	32,83%
4. Ф-ка за квасец и алкохол	305.561	323.941	94,33	0,84%
5. Млекара АД Битола	161.270	157.834	102,18	0,44%
6. Други корисници	256.334	208.910	122,70	0,70%
Вкупно испорачана (пресметана)	36.554.210	32.767.663	111,56	100,00%
7. Загуби на вода-гл.канал и мрежа	1.500.000	1.500.000	100,00	
8. Испарување од акумулација	1.000.000	1.000.000	100,00	
Вкупно потрошена	39.054.210	35.267.663	110,74	

ПРЕГЛЕД
на површини под култури кои се наводнувале во 2024 година

Култури	Површини под култури			Нето норма м ³ /ха	Потребна вода за наводнување		
	Индивид. сектор ха	Правни лица ха	Вкупно ха		Индивид. сектор м ³	Правни лица м ³	Вкупно м ³
I култури	1.998,7765	2.153,5935	4.152,3700		8.059.485	8.052.784	16.112.269
1 Пченица	1,5862		1,5862	1.416	2.246		2.246
2 Јачмен				1.416			
3 Пченка	997,4951	470,6564	1.468,1515	4.380	4.369.029	2.061.475	6.430.504
4 Соја	1,9385	1,9089	3,8474	3.306	6.409	6.311	12.720
5 Сончоглед	5,5842	2,1342	7,7184	3.033	16.937	6.473	23.410
6 Маслодајна репа				1.416			
7 Семен.шеќ.репа				1.416			
8 Шеќерна репа	0,2000	2,7000	2,9000	4.457	891	12.034	12.925
9 Тутун ситнолистен	67,3134	0,6201	67,9335	2.046	137.723	1.269	138.992
10 Тутун крупнолистен				2.923			
11 Домати индустриски	1,0000		1,0000	4.394	4.394		4.394
12 Домати	15,6089	1,1831	16,7920	4.394	68.586	5.199	73.784
13 Пиперки индустриски	0,5876		0,5876	4.788	2.813		2.813
14 Пиперки	358,2381	19,7387	377,9768	4.788	1.715.244	94.509	1.809.753
15 Грав, грашок	5,0373		5,0373	2.044	10.296		10.296
16 Компири	32,7584	1,9741	34,7325	2.674	87.596	5.279	92.875
17 Зелка	13,4169	0,2000	13,6169	2.611	35.032	522	35.554
18 Кромид	4,5468	1,9908	6,5376	3.218	14.632	6.406	21.038
19 Бостан	46,8464		46,8464	3.240	151.782		151.782
20 Наут				1.416			
21 Остан.град.култури	46,4379	3,4485	49,8864	3.218	149.437	11.097	160.534
22 Луцерка	25,1272	140,8724	165,9996	3.967	99.680	558.841	658.520
23 Ливади	63,0292	13,2628	76,2920	2.046	128.958	27.136	156.093
24 Овоштарници	83,7237	35,1914	118,9151	3.016	252.511	106.137	358.648
25 Лозја	1,9823		1,9823	2.879	5.707		5.707
26 Хмељ				3.016			
27 Пч.сил.I култура + сирак	226,3184	1.457,7121	1.684,0305	3.533	799.583	5.150.097	5.949.680
II култури							
1 Пченка силажа II култура				3.533			
2 Зелка (зимска)				1.268			
3 Сточен грашок				1.644			
4 Корнишони				2.700			
5 Остан.град.култури							
Вкупно I + II	1.998,7765	2.153,5935	4.152,3700		8.059.485	8.052.784	16.112.269
Просечна норма м³/ха					4.032	3.739	3.880

**ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2024 ГОДИНА
ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ПРАВНИ ЛИЦА И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ**

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	м ³ /ха	ден/ха	ден/м ³	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
 I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
2 Јачмен	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
3 Пченка	4380	419,83	1,19159	5.219	5.639
4 Соја	3306	419,83	1,19159	3.939	4.359
5 Сончоглед	3033	419,83	1,19159	3.614	4.034
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,19159	5.311	5.731
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,19159	3.483	3.903
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
12 Домати	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
14 Пиперки	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,19159	2.436	2.855
16 Компири	2674	419,83	1,19159	3.186	3.606
17 Зелка	2611	419,83	1,19159	3.111	3.531
18 Кромид	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
19 Бостан	3240	419,83	1,19159	3.861	4.281
20 Наут	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
22 Луцерка	3967	419,83	1,19159	4.727	5.147
23 Ливади	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
24 Овоштарници	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
25 Лозја	2879	419,83	1,19159	3.431	3.850
26 Хмељ	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,19159	4.210	4.630
 II. Култури					
1 Пченка силажа II култура	3.533	419,83	1,19159	4.210	4.630
2 Зелка (зимска)	1.268	419,83	1,19159	1.511	1.931
3 Сточен грашок	1.644	419,83	1,19159	1.959	2.379
4 Корнишони	2.700	419,83	1,19159	3.217	3.637
5 Остан.град.култури		419,83	1,19159		
Корисници					Вк. цена
					ден/м³
В. Водоснабдување					
1 „Водовод“ - Битола до 09.02.24					5,56000
1 „Водовод“ - Битола од 10.02.24					6,48000
2 РЕК „Битола“					10,02755
3 Млекара АД Битола					10,02755
4 Ф-ка за квасец					10,02755
5 Други корисници					10,02755

**ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2024 ГОДИНА
ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ИНДИВИДУАЛНИ КОРИСНИЦИ И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ**

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	м ³ /ха	ден/ха	ден/м ³	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
І. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
2 Јачмен	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
3 Пченка	4380	419,83	1,10437	4.837	5.257
4 Соја	3306	419,83	1,10437	3.651	4.071
5 Сончоглед	3033	419,83	1,10437	3.350	3.769
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,10437	4.922	5.342
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,10437	3.228	3.648
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
12 Домати	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
14 Пиперки	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,10437	2.257	2.677
16 Компири	2674	419,83	1,10437	2.953	3.373
17 Зелка	2611	419,83	1,10437	2.884	3.303
18 Кромид	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
19 Бостан	3240	419,83	1,10437	3.578	3.998
20 Наут	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
22 Луцерка	3967	419,83	1,10437	4.381	4.801
23 Ливади	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
24 Овощтарници	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
25 Лозја	2879	419,83	1,10437	3.179	3.599
26 Хмељ	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
27 Пченка силажа І култура	3533	419,83	1,10437	3.902	4.322
ІІ. Култури					
1 Пченка силажа ІІ култура	3.533	419,83	1,10437	3.902	4.322
2 Зелка (зимска)	1.268	419,83	1,10437	1.400	1.820
3 Сточен грашок	1.644	419,83	1,10437	1.816	2.235
4 Корнишони	2.700	419,83	1,10437	2.982	3.402
5 Остан.град.култури		419,83	1,10437		
Корисници					Вк. цена
					ден/м³
В. Водоснабдување					
1 „Водовод“ - Битола до 09.02.24					5,56000
1 „Водовод“ - Битола од 10.02.24					6,48000
2 РЕК „Битола“					10,02755
3 Млекара АД Битола					10,02755
4 Ф-ка за квасец					10,02755
5 Други корисници					10,02755

РАСХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2024 И ПРЕТХОДНА 2023 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализирано во тековна 2024 година	Реализирано во претходна 2023 година	Структура 2024 год. во %	Индекс 2024/2023
1	400	Трошоци за сировини и материјали за про-во	849.930	1.591.574	0,22%	53,40
2	401	Трошоци за материјали за администрација	263.575	419.170	0,07%	62,88
3	402	Трошоци за енергија за производство	5.761.535	6.164.519	1,46%	93,46
4	403	Трошоци за енергија за администрација	2.317.490	2.025.339	0,59%	114,42
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за про-во	10.496.120	11.256.042	2,66%	93,25
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.	46.598	50.797	0,01%	91,73
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за про-во	389.714	906.070	0,10%	43,01
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	248.806	105.804	0,06%	235,16
9	410	Транспортни услуги	812	429	0,00%	189,28
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.374.685	1.391.254	0,35%	98,81
11	412	Надв. услуги за изработ. на добра и изврш. услуги	11.177	6.150	0,00%	181,74
12	413	Услуги за одржување и заштита	3.047.384	1.999.792	0,77%	152,39
13	414	Наем - лизинг				
14	415	Комунални услуги	351.720	593.989	0,09%	59,21
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	11.000	46.464	0,00%	23,67
16	419	Останати услуги	858.273	2.070.533	0,22%	41,45
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	99.466.777	87.216.494	25,17%	114,05
18	421	Плата и надоместоци на плата за админ.	39.298.397	34.562.145	9,94%	113,70
19	422	Останати трошоци на вработените	7.039.663	5.591.676	1,78%	125,90
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	205.523.526	207.333.227	52,00%	99,13
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација	813.780	834.833	0,21%	97,48
23	439	Останати долг. резерв. за трош. и ризици				
24	440	Дневн. за служб. патувања ноќевање и патни трош.	169.792	143.672	0,04%	118,18
25	441	Надомест на трошоци на вработени	858.906	1.896.203	0,22%	45,30
26	442	Трош.за надомест и др.примања на чл. на УО и НО	1.425.791	1.359.983	0,36%	104,84
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	785.556	1.064.248	0,20%	73,81
28	444	Трошоци за репрезентација	594.800	360.813	0,15%	164,85
29	445	Трошоци за осигурување	4.188.038	4.010.702	1,06%	104,42
30	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	387.652	301.876	0,10%	128,41
31	447	Даноци кои не зависат од резултатот,членар. и др.	485.680	644.672	0,12%	75,34
32	448	Трошоци за користење на права	168.367	100.459	0,04%	167,60
33	449	Останати трошоци на работењето	3.167.376	1.284.647	0,80%	246,56
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства	66.624		0,02%	
35	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности				
36	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	701.314	784.309	0,18%	89,42
37	456	Вредн.усоглас.на резервни делови	399.528		0,10%	
38	460	Загуба од расход на матер. средства				
39	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	55.633		0,01%	
40	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања		615.433		
41	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	3.400.988	3.327.486	0,86%	102,21
42	469	Останати расходи од работењето	6.160		0,00%	
43	474	Камати од работење со неповрзани друштва	181.905	30.427.714	0,05%	0,60
44	475	Негативни курсни разлики				
45	700	Трошоци за продадени производи и услуги				
46	701	Набавна вредност на продадени стоки				
47	703	Набавна вредност на продадени матер.				
		I. Вкупни расходи	395.215.071	410.488.519	100,00%	96,28
		Ia. Вкупни расходи - без амортизација	188.877.765	202.320.459		93,36

ПРИХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2024 И ПРЕТХОДНАТА 2023 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -

Ред. бр.	Опис	Реализирано во тековна 2024 година	Реализирано во претходна 2023 година	Структура 2024 год. во %	Индекс 2024/2023
	А. Приходи од воден надомест	204.037.246	174.590.795	95,31%	116,87
1	Воден надомест - наводнување	26.446.129	26.589.943	12,35%	99,46
	а. Правни лица	13.801.805	14.140.039	6,45%	97,61
	- Годишен надоместок:	4.196.482	4.190.362	1,96%	100,15
	- Надоместок за искористена вода:	9.605.323	9.949.677	4,49%	96,54
	б. Индивидуални земјоделци	12.644.324	12.449.904	5,91%	101,56
	- Годишен надоместок:	3.805.713	3.782.301	1,78%	100,62
	- Надоместок за искористена вода:	8.838.611	8.667.603	4,13%	101,97
2	Водоснабдување на Битола	50.008.926	20.470.619	23,36%	244,30
3	РЕК „Битола“ - Битола	120.330.600	120.330.600	56,21%	100,00
5	Ф-ка за квасец - Битола	3.064.029	3.248.334	1,43%	94,33
6	Млекара ИМБ - Битола	1.617.143	1.582.689	0,76%	102,18
7	Други корисници	2.570.419	2.368.610	1,20%	108,52
	Б. Други приходи	10.045.270	7.582.976	4,69%	132,47
	II. Вкупен приход (А+Б)	214.082.516	182.173.771	100,00%	117,52

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2024 И ПРЕТХОДНАТА 2023 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализирано во тековна 2024 година	Реализирано во претходна 2023 година	Индекс 2024/2023
		А. Расходи од водостопанска дејност			
1	400	Трошоци за сур.и материјали за п-во	849.930	1.591.574	53,40
2	401	Трошоци за материјали за управа	263.575	419.170	62,88
3	402	Трошоци за енергија за производство	5.761.535	6.164.519	93,46
4	403	Трошоци за енергија за управа	2.317.490	2.025.339	114,42
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за п-во	10.496.120	11.256.042	93,25
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за управа	46.598	50.797	91,73
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во	389.714	906.070	43,01
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за управа	248.806	105.804	235,16
9	410	Транспортни услуги	812	429	189,28
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.374.685	1.391.254	98,81
11	412	Надв.услуги за изработ. на добра и изврш. услуги	11.177	6.150	181,74
12	413	Услуги за одржување и заштита	3.047.384	1.999.792	152,39
13	414	Наем - лизинг			
14	415	Комунални услуги	351.720	593.989	59,21
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	11.000	46.464	23,67
16	419	Останати услуги	858.273	2.070.533	41,45
17	420	Плата и надоместоци на плата за п-во	99.466.777	87.216.494	114,05
18	421	Плата и надоместоци на плата за управа	39.298.397	34.562.145	113,70
19	422	Останати трошоци на вработените	7.039.663	5.591.676	125,90
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	205.523.526	207.333.227	99,13
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортиз. за управа	813.780	834.833	97,48
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици			
24	440	Днев.за служ.патувања, ноќевање и патни трош.	169.792	143.672	118,18
25	441	Надомест на трошоци на вработени	858.906	1.896.203	45,30
26	442	Трош.за надом.и др.прим.на чл. на УО и НО	1.425.791	1.359.983	104,84
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	785.556	1.064.248	73,81
28	444	Трошоци за репрезентација	594.800	360.813	164,85
29	445	Трошоци за осигурување	4.188.038	4.010.702	104,42
30	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	387.652	301.876	128,41
31	447	Даноци кои не зависат од резулт.членар.и др.	485.680	644.672	75,34
32	448	Трошоци за користење на права	168.367	100.459	167,60
33	449	Останати трошоци на работењето	3.167.376	1.284.647	246,56
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства	66.624		
35	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности			
36	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	701.314	784.309	89,42
37	456	Вредн.усоглас.на резервни делови	399.528		
38	460	Загуба од расход на матер. средства			
39	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	55.633		
40	466	Расходи врз основа на отпис на побар.		615.433	
41	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	3.400.988	3.327.486	102,21
42	469	Останати расходи од работењето	6.160		
43	474	Камати од работење со неповрзани друштва	181.905	30.427.714	0,60
44	475	Негативни курсни разлики			
45	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
46	701	Набавна вредност на продадени стоки			
47	703	Набавна вредност на продадени материјали			
		I. Вкупни расходи	395.215.071	410.488.519	96,28
		Ia. Вкупни расходи без амортизација:	188.877.765	202.320.459	93,36

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализирано во тековна 2024 година	Реализирано во претходна 2023 година	Индекс 2024/2023
		Б. Приходи од водостопанска дејност			
1	740	Приходи од продажба на производи и услуги	204.712.591	175.206.014	116,84
2	743	Приходи од продажба на материјали			
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи			
4	747	Приходи од закуп			
5	749	Останати приходи	763	9.226	8,27
6	764	Вишоци	162	351	46,15
7	765	Прих. од напл. отпиш. побар. и отпис на обврски	220.072	384.249	57,27
8	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации	2.131.923	2.070.413	102,97
9	769	Останати приходи од работењето	3.166.227	3.438.734	92,08
10	774	Финансиски приходи	3.850.778	1.064.784	361,65
11	776	Приходи од вложувања во инвест. фондови			
12	777	Приходи од вредносно усогласување			
		II. Вкупни приходи	214.082.516	182.173.771	117,52
		III. Деловен резултат (II-I)	-181.132.555	-228.314.748	79,33
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	25.204.751	-20.146.688	-125,11

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2024 ГОДИНА - ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА -

Во 2024 година од хидроцентралите и од фотонапонската електроцентрала произведени се 5.621.449 kWh електрична енергија. Трите хидроцентрали ХЕЦ „Стрежево“, „ХЕЦ Биолошки минимум“ и ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ се електроцентрали на прибранска акумулација, а останатите две ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлецик“ се деривациони. Фотонапонската електроцентрала е лоцирана во кругот на браната на акумулацијата „Стрежево“, а почна со производство на електрична енергија во април 2024 година.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Стрежево“ и ХЕЦ „Биолошки минимум“ се врши по просечната цена од **HUPX** берзата на електрична енергија во месецот кога е испорачана, помножена со определен коефициент согласно тендерските услови и склучениот договор со операторот на пазарот на електрична енергија.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Експлоатационен минимум“, ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлецик“ се врши по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје како национален оператор на пазарот на електрична енергија, согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 1 од 05.01.2015), и согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 241 од 21.11.2019). Повластената тарифа за произведената електрична енергија по блокови изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија до 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕМО ДООЕЛ Скопје по среден курс на НБРМ (Народна Банка на Република Македонија) од последниот работен ден во месецот.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од фотонапонската електроцентрала се врши по пазарни цени согласно тендерските услови и склучениот договор со операторот на пазарот на електрична енергија, а со исполнувањето на условите во наредниот период ќе се добива и премија од 13,86 €/MWh за електрична енергија произведена од електроцентралата.

Основни карактеристики на електроцентралите се следните:

1. ХЕЦ „Стрежево“ како што е наведено претходно е прибранска хидроцентрала со инсталирана снага од 2.400 kW, со три синхрони самовозбудни генератори и три Францисови турбини. Инсталираниот проток на вода по турбина изнесува 2,7 м³/сек. и нето пад од 30 метри. Предавањето на електрична енергија во мрежата е преку два енергетски трансформатори на 35 KV-но напонско ниво. ХЕЦ „Стрежево“ работи главно во периодот кога се врши наводнување на земјоделските култури. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 5.500.000 kWh електрична енергија годишно. Во 2024 година се произведени вкупно 1.885.014 kWh електрична енергија од кои 1.877.014 kWh се предадени на оператор на пазар на електрична енергија и 8.000 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 12.539.624 денар, од кои 12.487.404 денари за предадена електрична енергија на оператор на пазарот на електрична енергија, и 52.220 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

2. ХЕЦ „Биолошки минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана снага од 132 kW, со асинхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот проток на вода изнесува 0,290 м³/сек и нето пад од 30 - 62 метри. Работи континуирано преку целата година и ја користи водата што се испушта од акумулацијата „Стрежево“ како биолошки минимум во реката Шемница. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 800.000 kWh годишно. Во 2024 година се произведени вкупно 715.393 kWh електрична енергија од кои

564.262 kWh се предадени на оператор на пазар на електрична енергија и 151.131 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 4.257.388 денари, од кои 3.307.603 денари за предадена електрична енергија на оператор и 949.785 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

3. ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана максимална снага од 340 kW, со синхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот максимален проток на вода изнесува 1,2 м³/сек и висински пад од 18 - 42 метри. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.500.000 - 2.000.000 kWh годишно. Во 2024 година се произведени вкупно 833.601 kWh електрична енергија од кои 827.601 kWh се предадени на МЕМО ДООЕЛ Скопје - национален оператор на пазар на електрична енергија и 6.000 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 5.948.930 денари, од кои 5.907.085 денари за предадена електрична енергија на оператор и 41.845 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

4. ХЕЦ „Филтерница“ е со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 380 kW, нето пад од 150 метри и проток од 0,340 м³/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, кои преку водозафатниот објект и цевководот се донесуваат до ХЕЦ „Филтерница“. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.490.000 kWh годишно. Во 2024 година се произведени вкупно 1.415.964 kWh електрична енергија од кои 1.407.964 kWh се предадени на МЕМО ДООЕЛ Скопје - национален оператор на пазар на електрична енергија и 8.000 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 8.008.219 денари, од кои 7.970.064 денари за предадена електрична енергија на оператор и 38.155 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

5. ХЕЦ „Довлецик“ е исто со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 460 kW, нето пад од 109 метри и проток од 0,500 м³/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, односно вишокот на вода од ХЕЦ „Филтерница“ кој не го користи „Водовод“ и вишоците од р. Сапунчица и р. Црвена. Водите се донесуваат преку цевководот на Водовод кој има двојна намена. Во летниот период кога има недостиг на вода, Водовод преку пумпната станица во Довлецик однесува вода до нивната филтерница зафаќајќи вода од зафатот на Стрежево, додека во периодот на вишоци на вода, преку истиот цевковод водите се донесуваат до ХЕЦ „Довлецик“, со што истата се става во погон. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.430.000 kWh годишно. Во 2024 година се произведени вкупно 292.954 kWh електрична енергија од кои 287.834 kWh се предадени на МЕМО ДООЕЛ Скопје - национален оператор на пазар на електрична енергија и 5.120 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 2.018.093 денари, од кои 1.987.956 денари за предадена електрична енергија на оператор и 30.137 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

6. Фотонапонската електроцентрала за производство на електрична енергија од сончева енергија, поставена е во кругот на браната од акумулацијата „Стрежево“. Вкупната моќност на фотонапонската електроцентрала е со номинална вредност од 499,20 kW. Проектираното годишно производство на електрична енергија изнесува 712.000 kWh. Во 2024 година се произведени 478.523 kWh електрична енергија. Вкупните приходи за произведена електрична енергија изнесуваат 1.689.510 денари.

Вкупните приходи во дејноста производство и продажба на електрична енергија во тековната 2024 година изнесуваат 38.902.762 денари, и се за 5,66 индексни поени пониски во однос на претходната 2023 година кога вкупните приходи изнесуваа 41.235.036 денари.

Вкупните расходи во тековната 2024 година изнесуваат 9.244.081 денари, што претставува зголемување за 34,30 индексни поени во однос на претходната 2023 година кога изнесуваа 6.883.243 денари. Деловниот резултат е позитивен и изнесува 29.658.681 денар. Вкупните расходи без амортизација во тековната 2024 година изнесуваат 5.795.675 денари. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 33.107.087 денари.

Подетално финансиските резултати за производството и продажбата на електрична енергија се прикажани во наредните табели.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2024 ГОДИНА
ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА**

Ј.П. „Стрежево“ - Битола, има изградено пет мали хидро - електроцентрали и една фотонапонска електроцентрала за производство на електрична енергија, се со цел за максимално искористување на енергетскиот потенцијал од обновливи извори на енергија. Електроцентралите ги имаат следните карактеристики:

Објект	Локација	Инсталирана снага		Проектирано производство	
ХЕЦ „Стрежево“	Брана „Стрежево“	2.400	kW	5.500.000	kWh
ХЕЦ „Биолошки мин.“	Брана „Стрежево“	132	kW	800.000	kWh
ХЕЦ „Експлоат. мин.“	Брана „Стрежево“	340	kW	2.000.000	kWh
ХЕЦ „Филтерница“	Собилен канал	380	kW	1.490.000	kWh
ХЕЦ „Довлеџик“	Систем „Драгор“	460	kW	1.430.000	kWh
ФЕЦ „Брана Стрежево“	Брана „Стрежево“	500	kW	712.000	kWh
Вкупно		4.212	kW	11.932.000	kWh

Табела 1

Во 2024 година електроцентралите произведоа вкупно 5.621.449 kWh електрична енергија. Во Табела 2 подетално е презентирано производството по електроцентрали:

Објект	Напон на пренос	Вкупно производство	
ХЕЦ „Стрежево“	35 kV	1.885.014	kWh
ХЕЦ „Биолошки мин.“	35 kV	715.393	kWh
ХЕЦ „Експлоат. мин.“	35 kV	833.601	kWh
ХЕЦ „Филтерница“	10 kV	1.415.964	kWh
ХЕЦ „Довлеџик“	10 kV	292.954	kWh
ФЕЦ „Брана Стрежево“	35 kV	478.523	kWh
Вкупно		5.621.449	kWh

Табела 2

ЈП „Стрежево“ - Битола се стекна со статус на повластен производител на електрична енергија произведена од обновливи извори на енергија за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ (Решение од 31.12.2014 Сл.весник на РМ 01/2015), ХЕЦ „Филтерница“ (Решение од 15.11.2019 Сл. весник на РСМ 241/2019), ХЕЦ „Довлеџик“ (Решение од 15.11.2019 Сл. весник на РСМ 241/2019). Фактурирањето за произведената електрична енергија од овие електроцентрали во 2024 година се вршеше по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје, како оператор на пазарот на електрична енергија. Повластената тарифа за произведената електрична енергија по блокови изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија до 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕПСО (МЕМО) по среден курс на НБМ (Народна Банка на РМ) од последниот работен ден во месецот.

Произведената електрична енергија од ХЕЦ „Стрежево“ и ХЕЦ „Биолошки минимум“, во 2024 година се продаваше на слободниот пазар преку оператор избран по пат на оглас со јавно наддавање.

Произведената електрична енергија од фотонапонската електроцентрала се продаваше исто на слободен пазар по пазарни цени по спроведена постапка за избор за најповолен понудувач, а со исполнувањето на условите во наредниот период ќе се добива и премија од 13,86 €/MWh за електрична енергија произведена од електроцентралата.

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РЕАЛИЗИРАНОТО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА
ВО ТЕКОВНАТА 2024 И ВО ПРЕТХОДНАТА 2023 ГОДИНА**

Ред. бр.	Опис	Реализирано во тековна 2024 година	Реализирано во претходна 2023 година	Индекс 2024/2023
		kWh	kWh	
	Производство на електрична енергија во kWh			
1	ХЕЦ „Стрежево“	1.885.014	2.570.656	73,33
2	ХЕЦ „Биолошки минимум“	715.393	718.028	99,63
3	ХЕЦ „Експлоатационен минимум“	833.601	951.333	87,62
4	ХЕЦ „Филтерница“	1.415.964	1.861.322	76,07
5	ХЕЦ „Довлецик“	292.954	701.808	41,74
6	ФЕЦ „Брана Стрежево“	478.523		
	Вкупно	5.621.449	6.803.147	82,63

**РАСХОДИ И ПРИХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2024 И ВО ПРЕТХОДНА 2023 ГОДИНА
- ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА -**

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализирано во тековна 2024 година	Реализирано во претходна 2023 година	Индекс 2024/2023
			Износ	Износ	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	190.657	38.638	493,45
2	402	Трошоци за енергија за производство	735.871	775.232	94,92
3	404	Резервни делови и материјали за одржување про-во	69.004	1.250	
4	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми производство	6.330	7.800	81,15
5	410	Транспортни услуги			
6	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	8.377	16.288	51,43
7	412	Надв. услуги за изработка на добра и извршени услуги	180		
8	413	Услуги за одржување и заштита	111.102	259.348	42,84
9	415	Комунални услуги - дератизација	5.256	9.744	53,94
10	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоции, саеми			
11	419	Останати услуги	151.474	401.847	37,69
12	420	Плата и надоместоци на плата за производство	2.945.728	1.585.687	185,77
13	422	Останати трошоци за вработените	137.209	56.400	243,28
14	430	Трошоци за амортизација за производство	3.448.406	2.133.188	161,66
15	440	Дневн.за службени патувања, ноќевања и патни трош.	8.274	6.168	134,14
16	441	Надомест на трошоци на вработени	1.187	9.780	12,14
17	443	Трошоци за спонзорства и донации			
18	444	Трошоци за репрезентација	14.649	12.294	119,16
19	445	Трошоци за осигурување	974.589	1.119.854	87,03
20	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини, и др.	341.202	417.157	81,79
21	448	Трошоци за користење на права	44.325	31.069	142,67
22	449	Останати трошоци на работењето	50.260	1.500	
23	452	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности			
24	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење			
25	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
26	474	Камати од работењето со неповрзани друштва			
		I. Вкупни расходи	9.244.081	6.883.243	134,30
		Ia. Вкупни расходи - без амортизација	5.795.675	4.750.055	122,01
1	740	Приходи од продажба на електрична енергија	33.349.622	40.014.576	83,34
1.1.		ХЕЦ „Стрежево“	12.487.404	14.821.548	84,25
1.2.		ХЕЦ „Биолошки минимум“	3.307.603	3.558.117	92,96
1.3.		ХЕЦ „Експлоатационен минимум“	5.907.085	6.742.383	87,61
1.4.		ХЕЦ „Филтерница“	7.970.064	10.438.884	76,35
1.5.		ХЕЦ „Довлецик“	1.987.956	4.453.644	44,64
1.6.		ФЕЦ „Брана Стрежево“	1.689.510		
2	745	Приходи од произв. на ел. ен. за сопст. потреби	1.112.142	1.220.460	91,12
3	765	Приходи од напл. отпиш. побар. и отпис на обврски	2.309.079		
4	767	Приходи од субвенции и донации			
5	769	Останати приходи од работење - надомест на штета	2.131.919		
		II. Вкупни приходи	38.902.762	41.235.036	94,34
		III. Деловен резултат (II-I)	29.658.681	34.351.793	86,34
		IIIa. Деловен резултат без амортизација (II-Ia)	33.107.087	36.484.981	90,74

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2024 ГОДИНА - АКВАКУЛТУРА ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА РИБА -

Аквакултура - производство и продажба на риба, како една од дејностите која ги обавува ЈП „Стрежево“, го опфаќа целокупното работење што се одвива во објектите на Рибникот и Рибарницата.

Рибникот се наоѓа на просторот под браната „Стрежево“, и ги користи водите што се испуштаат од акумулацијата во реката Шемница за обезбедување на неопходниот биолошки минимум. Производството на риба (виножитна пастрмка) се одвива во 22 бетонски базени поставени во 3 батерии и базени од пластична маса, со капацитет од над 60 тона риби годишно.

Во 2024 година се продадени вкупно 53.653 килограми виножитна пастрмка. Од кои преку надворешни правни субјекти (рибарници и угостителски објекти) продадени се 25.591 килограми виножитна пастрмка, и 28.062 килограми виножитна пастрмка продадени се преку рибарницата на ЈП „Стрежево“. Постигнат е прираст на риби од 58.032 килограми.

За да се овозможи континуитет во производството, во 2024 година набавени се 1.700 килограми рибен подмладок со просечна тежина од 4 до 6 грама.

Во производството на риби во 2024 година потрошени се вкупно 73.870 килограми храна за риби со различни димензии и состав според потребите.

Имајќи ја во предвид потрошената храна за риби и вкупниот прираст на риби, се пресметува коефициентот на конверзија на риба, кој во 2024 година изнесува 1,27, или во однос на коефициентот на конверзија во претходната 2023 година има подобрување кога изнесувал 1,29. Тоа значи дека за секој килограм прираст на риби во 2024 година биле потребни 1,27 килограми храна за риби. Тоа укажува дека вработените во Рибник доста се вложиле во процесот на производство на виножитна пастрмка, и една од главните задачи за наредниот период е да се одржи и да се подобри нискиот коефициент на конверзија на риба.

За подобрување на вкупните резултати од работењето на Рибникот ќе биде потребно да се преземат мерки и активности за подобрување на работењето во повеќе правци. И тоа:

1. Со посебно залагање вработените во рибопроизводството да го задржат нискиот коефициент на конверзија на риби, а ако е можно и да го подобрат;

2. Главно вработените во наредниот период да се фокусираат на намалување на смртноста на риби во процесот на производство, анализа на состојбите со овај проблем и преземање на превентивни мерки за спречување на помор на рибите од појава на заразни болести, или помор како резултат на неповолни физичко/хемиски својства на водата во базените. Користејќи го досегашното искуство и знаењето што го стекнале во работењето, како и искуството од другите рибници во земјата се очекува да се предложат според потребите и набавка на технички средства во насока на сузбивање на смртноста на рибите.

3. Секторот за комерцијално работење т.е. Одделението за продажба да продолжи со успешното истражување на пазарот и да ги утврди можностите за прифаќање на произведените количини на риба по региони и да утврди динамика на производство на риби во одредени периоди во текот на годината, со што ќе даде свој придонес во успешноста на работењето на Рибникот.

4. И покрај позитивното придвижување во поглед на наплатата на побарувањата за продадените риби, и понатаму треба со посебно внимание да се склучуваат договори со правните субјекти преку кои се пласира произведената риба и да се пратат состојбите со наплатата на побарувањата согласно договорените рокови за наплата.

Финансиските ефекти од работењето во 2024 година, детално се дадени во наредните табели.

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2024 И ПРЕТХОДНАТА 2023 ГОДИНА
- РИБАРСТВО - АКВАКУЛТУРА (ВКУПНО) -

Ред. бр.	Кonto	Опис	Рибарство - Аквакултура		Индекс 2024/2023
			Реализирано во тековна 2024 година	Реализирано во претходна 2023 година	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	67.803	110.954	61,11
2	401	Трошоци за материјали за администрација	71.637	100.021	71,62
3	402	Трошоци за енергија за производство	169.198	150.560	112,38
4	403	Трошоци за енергија за администрација	208.399	179.264	116,25
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	15.121	22.946	65,90
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство		14.296	
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	1.021	415	246,02
9	410	Транспортни услуги			
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	15.473	8.094	191,17
11	412	Надвор.услуги за изработка на добра и изврш. услуги			
12	413	Услуги за одржување и заштита	17.859	20.200	88,41
13	414	Наем - лизинг	295.200	295.200	100,00
14	415	Комунални услуги	150.177	90.152	166,58
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми			
16	419	Останати услуги			
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	6.099.107	4.604.378	132,46
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	1.504.251	1.616.611	93,05
19	422	Останати трошоци на вработените	258.500	258.500	100,00
20	430	Трошоци за амортизација за производство	412.303	412.303	100,00
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација	30.810	30.810	100,00
23	440	Дневн.за службени патувања, ноќевања и патни трош.	1.800		
24	441	Надомест на трошоци на вработени	48.878	63.864	76,53
25	442	Трош.за надомест и други примања на член.на УО и НО			
26	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27	444	Трошоци за репрезентација			
28	445	Трошоци за осигурување	9.545	13.498	70,71
29	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет			
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	10.398	9.517	109,26
31	448	Трошоци за користење на права			
32	449	Останати трошоци на работењето	3.390	720	470,83
33	451	Вредн.усоглас.на материјални средства	3.261		
34	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања	2.932	10.261	28,57
35	456	Вредносно усогласување на резервни делови			
36	460	Загуба од расход на материјални средства			
37	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	1.824.783	1.791.103	101,88
38	466	Расходи врз основа на отпис на побар.			
39	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
40	469	Останати расходи од работењето			
41	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
42	700	Трошоци за продадени производи и услуги	595.090	591.889	100,54
43	701	Набавна вредност на продадени стоки	8.303.968	6.035.591	137,58
44	703	Набавна вредност на продадени материјали			
Вкупно расходи I			20.120.904	16.431.147	122,46
Вкупно расходи без амортизација Ia			19.677.791	15.988.034	123,08
1	740	Приходи од продажба на производи	17.194.872	14.054.684	122,34
2	743	Приходи од продажба на материјали	763	1.356	56,27
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи	47.519	37.406	127,04
4	764	Вишоци	684	9.357	7,31
5	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации		361.984	
Вкупно приходи II			17.243.838	14.464.787	119,21
Деловен резултат (II - I)			-2.877.066	-1.966.360	146,31
Деловен резултат без амор. (II - Ia)			-2.433.953	-1.523.247	159,79

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2024 ГОДИНА
- ПРОИЗВОДСТВО НА РИБИ (АКВАКУЛТУРА) И ПРОДАЖБА НА РИБИ ПРЕКУ РИБАРНИЦА -

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализирано во тековна 2024 год.			Структ. во %
			Рибник	Рибарница	Вкупно	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	67.803		67.803	0,34%
2	401	Трошоци за материјали за администрација		71.637	71.637	0,36%
3	402	Трошоци за енергија за производство	169.198		169.198	0,84%
4	403	Трошоци за енергија за администрација		208.399	208.399	1,04%
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	15.121		15.121	0,08%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација				
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство				
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.		1.021	1.021	0,01%
9	410	Транспортни услуги				
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	15.473		15.473	0,08%
11	412	Надвор.услуги за изработка на добра и изврш. услуги				
12	413	Услуги за одржување и заштита		17.859	17.859	0,09%
13	414	Наем - лизинг		295.200	295.200	1,47%
14	415	Комунални услуги	116.656	33.521	150.177	0,75%
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми				
16	419	Останати услуги				
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	6.099.107		6.099.107	30,31%
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација		1.504.251	1.504.251	7,48%
19	422	Останати трошоци на вработените	164.500	94.000	258.500	1,28%
20	430	Трошоци за амортизација за производство	412.303		412.303	2,05%
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација		30.810	30.810	0,15%
23	440	Дневн.за службени патувања, ноќевања и патни трош.	1.800		1.800	0,01%
24	441	Надомест на трошоци на вработени	45.878	3.000	48.878	0,24%
25	442	Трош.за надомест и други примања на член.на УО и НО				
26	443	Трошоци за спонзорства и донации				
27	444	Трошоци за репрезентација				
28	445	Трошоци за осигурување	9.545		9.545	0,05%
29	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет				
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	9.518	880	10.398	0,05%
31	448	Трошоци за користење на права				
32	449	Останати трошоци на работењето	3.390		3.390	0,02%
33	451	Вредн.усоглас.на материјални средства	3.261		3.261	0,02%
34	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања		2.932	2.932	0,01%
35	456	Вредносно усоглас.на резервни делови				
36	460	Загуба од расход на материјални средства				
37	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	1.763.664	61.119	1.824.783	9,07%
38	466	Расходи врз основа на отпис на побар.				
39	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.				
40	469	Останати расходи од работењето				
41	474	Камати од работење со неповрзани друштва				
42	700	Трошоци за продадени производи и услуги	595.090		595.090	2,96%
43	701	Набавна вредност на продадени стоки		8.303.968	8.303.968	41,27%
44	703	Набавна вредност на продадени материјали				
		Вкупно расходи I	9.492.307	10.628.597	20.120.904	100,00%
		Вкупно расходи без амор. Ia	9.080.004	10.597.787	19.677.791	
1	740	Приходи од продажба на производи	7.307.625	9.887.247	17.194.872	99,72%
2	743	Приходи од продажба на материјали		763	763	0,00%
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи	47.017	502	47.519	0,28%
4	764	Вишоци		684	684	0,00%
5	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации				
		Вкупно приходи II	7.354.642	9.889.196	17.243.838	100,00%
		Деловен резултат (II - I)	-2.137.665	-739.401	-2.877.066	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	-1.725.362	-708.591	-2.433.953	

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2024 ГОДИНА
- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -**

Годишниот извештај за работењето со спортските објекти во тековната 2024 година ги опфаќа деловните активности во Зимскиот туристички центар „Нисе Поле“ со ски лифтовите „Чука“ и „Сапунчица“, Чајцилницата и базенот „Довлеџик“ со придружни објекти.

Објектите од базенот „Довлеџик“, без компензациониот базен се дадени под закуп на друго правно лице, со што претпријатието остварува приходи од закупнина.

Зимскиот туристички центар „Нисе Поле“ со ски лифтовите „Чука“ и „Сапунчица“, чајцилницата и придружните објекти (засолништа) претставуваат одлично место за рекреација како во зимскиот така и во летниот период. Ски патеките овозможуваат скијање на оние кои се повешти скијачи и сакаат постројни падини, но има ски патеки и за оние кои ги прават првите чекори на скии, поготово за најмладите кои почнуваат да ги учат скијачките вештини. Опремата на ски лифтовите редовно се контролира и одржува со што се овозможува сигурно и безбедно функционирање за потребите на љубителите на скијањето. Со извршените набавка на ратрак - тапкач на снег и моторна санка во минатите години, се обезбеди скијачките патеки да се со одличен квалитет за потребите на скијачите, како и се обезбеди брза интервенција на спасувачките служби за давање помош на скијачите кога ќе дојди до евентуални повреди. Со осветлувањето на дел од скијачките патеки љубителите на скијањето можат да уживаат и во ноќно скијање. Чајцилницата каде се служат топли напитки, пијалоци и сендвичи, и изградените останати засолништа помагаат сите да се чувствуваат пријатно па и оние посетители кои не скијаат и сакаат само да уживаат во чистиот планински воздух и прекрасните видови кон врвовите на Баба Планина.

Со овие вложувања се збогати понудата за рекреација на сите оние кои ја сакаат планината како од градот Битола, така и од околните општини, со што се зголеми интересот на граѓаните за посета на зимскиот туристички центар, се зголеми бројот на скијачи и останатите љубители на планината кои уживаат во прекрасните можности што ги нуди овај дел на Баба Планина.

Реализираните финансиски ефекти од работењето со спортските објекти во 2024 година детално се дадени во следните табели.

РАСХОДИ И ПРИХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2024 И ПРЕТХОДНА 2023 ГОДИНА
- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ ВКУПНО -

Ред. бр.	Конто	Опис	Спортски објекти		Индекс 2024/2023
			Реализирано во тековна 2024 година	Реализирано во претходна 2023 година	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за про-во	416.070	563.293	73,86
2	401	Трошоци за материјали за администрација	407		
3	402	Трошоци за енергија за производство	930.499	842.842	110,40
4	403	Трошоци за енергија за администрација			
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за про-во	34.439	57.417	59,98
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.			
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за про-во	54.435	10.161	535,72
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	350		
9	410	Транспортни услуги			
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	76.177	64.944	117,30
11	412	Надв.услуги за изработ. на добра и извршени услуги			
12	413	Услуги за одржување и заштита	41.708	224.625	18,57
13	414	Наем - лизинг			
14	415	Комунални услуги	20.227	15.960	126,74
15	417	Трош.за реклама, пропаганда, промоција и саеми			
16	419	Останати услуги	74.050	132.705	55,80
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	2.264.468	1.531.461	147,86
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација			
19	422	Останати трошоци на вработените		70.500	
20	430	Трошоци за амортизација за производство	1.053.746	1.207.562	87,26
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортизација за администрација			
23	440	Дневн.за службени патувања, ноќев. и патни трош.		3.020	
24	441	Надомест на трошоци на вработени	14.450	5.050	286,14
25	442	Трош.за надомест и др.примања на член.на УО и НО			
26	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27	444	Трошоци за репрезентација	12.630	16.655	75,83
28	445	Трошоци за осигурување	29.231	36.120	80,93
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет			
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	10.241	5.976	171,37
31	448	Трошоци за користење на права			
32	449	Останати трошоци на работењето		3.729	
33	451	Вредн.усогласување на вложувања во недвижности			
34	455	Вредн.усогласување на краткорочни побарувања			
35	456	Вредн.усогласување на резервни делови			
36	460	Загуба од расход на материјални средства			
37	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	166.540	52.220	318,92
38	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања			
39	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
40	469	Останати расходи од работењето			
41	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
42	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
43	701	Набавна вредност на продадени стоки	333.341	378.240	88,13
Вкупно расходи I			5.533.009	5.222.480	105,95
Вкупно расходи без амор. Ia			4.479.263	4.014.918	111,57
1	740	Приходи од продажба на производи	2.073.352	1.900.478	109,10
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи			
3	747	Приходи од закуп	290.880	290.880	100,00
4	764	Вишоци	130.603	25.552	511,13
5	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации	225.276	225.276	100,00
Вкупно приходи II			2.720.111	2.442.186	111,38
Деловен резултат (II - I)			-2.812.898	-2.780.294	101,17
Деловен резултат без амор. (II - Ia)			-1.759.152	-1.572.732	111,85

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2024 ГОДИНА
- ПО СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -

Ред. бр.	Конто	Опис	Тековна 2024 година				Структ. во %
			Базен	Ски лифт	Бифе ски лифт	Вкупно	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	661	328.612	86.797	416.070	7,52%
2	401	Трошоци за материјали за администрација		407		407	0,01%
3	402	Трошоци за енергија за производство		742.733	187.766	930.499	16,82%
4	403	Трошоци за енергија за администрација					
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство		20.196	14.243	34.439	0,62%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација					
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство		53.174	1.261	54.435	0,98%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.		350		350	0,01%
9	410	Транспортни услуги					
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги			76.177	76.177	1,38%
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и извршени услуги					
12	413	Услуги за одржување и заштита		41.708		41.708	0,75%
13	414	Наем - лизинг					
14	415	Комунални услуги		16.672	3.555	20.227	0,37%
15	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми					
16	419	Останати услуги		74.050		74.050	1,34%
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство		1.569.420	695.048	2.264.468	40,93%
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација					
19	422	Останати трошоци на вработените					
20	430	Трошоци за амортизација за производство		868.121	185.625	1.053.746	19,04%
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства					
22	432	Трошоци за амортизација за администрација					
23	440	Дневници за службени патувања, ноќев. и патни трош.					
24	441	Надомест на трошоци на вработени		11.300	3.150	14.450	0,26%
25	442	Трош. за надомест и др. примања на член. на УО и НО					
26	443	Трошоци за спонзорства и донации					
27	444	Трошоци за репрезентација		12.630		12.630	0,23%
28	445	Трошоци за осигурување		13.080	16.151	29.231	0,53%
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет					
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.			10.241	10.241	0,19%
31	448	Трошоци за користење на права					
32	449	Останати трошоци на работењето					
32	451	Вредн. усогласување на вложувања во недвижности					
33	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања					
34	456	Вредн. Усогласување на резервни делови					
35	460	Загуба од расход на материјални средства					
36	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење			166.540	166.540	3,01%
37	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања					
38	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.					
39	469	Останати расходи од работењето					
40	474	Камати од работење со неповрзани друштва					
41	700	Трошоци за продадени производи и услуги					
42	701	Набавна вредност на продадени стоки			333.341	333.341	6,02%
		Вкупно расходи I	661	3.752.453	1.779.895	5.533.009	100,00%
		Вкупно расходи без амор. Ia	661	2.884.332	1.594.270	4.479.263	
1	740	Приходи од продажба на производи		803.850	1.269.502	2.073.352	76,22%
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи					
3	747	Приходи од закуп	290.880			290.880	10,69%
4	764	Вишоци			130.603	130.603	4,80%
5	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации		134.725	90.551	225.276	8,28%
		Вкупно приходи II	290.880	938.575	1.490.656	2.720.111	100,00%
		Деловен резултат (II - I)	290.219	-2.813.878	-289.239	-2.812.898	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	290.219	-1.945.757	-103.614	-1.759.152	

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА ТЕКОВНАТА 2024 И ПРЕТХОДНАТА 2023 ГОДИНА
ЈП „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА – РЕКАПИТУЛАЦИЈА

Во рекапитулацијата од Годишниот извештај за ЈП „Стрежево“ - Битола за тековната 2024 и претходната 2023 година, прикажани се реализираните финансиски ефекти од вкупното работење на претпријатието **по дејности**.

Реализирани приходи и расходи по дејности во тековната 2024 година

Позиција	Водостоп. дејност	ХЕЦ и ФЕЦ	Рибарство	Спортски Објекти	Вкупно
Вкупни расходи	395.215.071	9.244.081	20.120.904	5.533.009	430.113.065
Вк.расходи без амор.	188.877.765	5.795.675	19.677.791	4.479.263	218.830.494
Вкупни приходи	214.082.516	38.902.762	17.243.838	2.720.111	272.949.227
Деловен резултат	-181.132.555	29.658.681	-2.877.066	-2.812.898	-157.163.838
Дел.резултат без амортиз.	25.204.751	33.107.087	-2.433.953	-1.759.152	54.118.733

Реализирани приходи и расходи по дејности во претходната 2023 година

Позиција	Водостоп. дејност	Хидроцен-трали	Рибарство	Спортски Објекти	Вкупно
Вкупни расходи	410.488.519	6.883.243	16.431.147	5.222.480	439.025.389
Вк.расходи без амор.	202.320.459	4.750.055	15.988.034	4.014.918	227.073.466
Вкупни приходи	182.173.771	41.235.036	14.464.787	2.442.186	240.315.780
Деловен резултат	-228.314.748	34.351.793	-1.966.360	-2.780.294	-198.709.609
Дел.резултат без амортиз.	-20.146.688	36.484.981	-1.523.247	-1.572.732	13.242.314

Деловниот резултат за сите дејности е негативен и изнесува -157.163.837 денари, со напомена дека во 2024 година во однос на 2023 година **загубата е намалена за 20,91 индексни поени**.

Вкупните расходи без амортизација изнесуваат 218.830.494 денари. Деловниот резултат без амортизација **е позитивен** и изнесува 54.118.733 денари

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2024 ГОДИНА И ПРЕТХОДНАТА 2023 ГОДИНА
ЈП „ СТРЕЖЕВО “ - БИТОЛА

Ред. бр.	Кonto	Опис	Реализирано во тековна 2024 година	Реализирано во претходна 2023 година	Индекс 2024/2023	Структ. во %
1	400	Трошоци за сировини и материјали за п-во	1.524.460	2.304.459	66,15	0,35%
2	401	Трошоци за материјали за админ.	335.619	519.191	64,64	0,08%
3	402	Трошоци за енергија за п-во	7.597.103	7.933.153	95,76	1,77%
4	403	Трошоци за енергија за админ.	2.525.889	2.204.603	114,57	0,59%
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за п-во	10.614.684	11.337.655	93,62	2,47%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.	46.598	50.797	91,73	0,01%
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во	450.479	938.327	48,01	0,10%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	250.177	106.219	235,53	0,06%
9	410	Транспортни услуги	812	429	189,28	0,00%
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.474.712	1.480.580	99,60	0,34%
11	412	Надв. усл. за изработка на добра и изврш.услуги	11.357	6.150	184,67	0,00%
12	413	Услуги за одржување и заштита	3.218.053	2.503.965	128,52	0,75%
13	414	Наем - лизинг	295.200	295.200	100,00	0,07%
14	415	Комунални услуги	527.380	709.845	74,30	0,12%
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	11.000	46.464	23,67	0,00%
16	419	Останати услуги	1.083.797	2.605.085	41,60	0,25%
17	420	Плата и надоместоци на плата за п-во	110.776.080	94.938.020	116,68	25,76%
18	421	Плата и надоместоци на плата за админ.	40.802.648	36.178.756	112,78	9,49%
19	422	Останати трошоци на вработените	7.435.372	5.977.076	124,40	1,73%
20	430	Трошоци за амортиз. за п-во	210.437.980	211.086.280	99,69	48,93%
21	431	Трошоци за амортиз. на биол. средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за админ.	844.590	865.643	97,57	0,20%
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици				
24	440	Дневн. за служб. патув. ноќевање и патни трош.	179.866	152.860	117,67	0,04%
25	441	Надомест на трошоци на вработени	923.421	1.974.897	46,76	0,21%
26	442	Трош. за над. и др. примања на чл. на УО и НО	1.425.791	1.359.983	104,84	0,33%
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	785.556	1.064.248	73,81	0,18%
28	444	Трошоци за репрезентација	622.079	389.762	159,60	0,14%
29	445	Трошоци за осигурување	5.201.403	5.180.174	100,41	1,21%
30	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет	387.652	301.876	128,41	0,09%
31	447	Даноци кои не зависат од резулт. членар. и др.	847.521	1.077.322	78,67	0,20%
32	448	Трошоци за користење на права	212.692	131.528	161,71	0,05%
33	449	Останати трошоци на работењето	3.221.026	1.290.596	249,58	0,75%
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства	69.885			0,02%
34	452	Вредн. усоглас. на вложување во недвижности				
35	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	704.246	794.570	88,63	0,16%
36	456	Вредн.усоглас.на резервни делови	399.528			0,09%
37	460	Загуба од расход на матер. средства				
38	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	2.046.956	1.843.323	111,05	0,48%
39	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања		615.433		
40	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	3.400.988	3.327.486	102,21	0,79%
41	469	Останати расходи од работењето	6.160			0,00%
42	474	Камати од работ. со неповрз. друштва	181.905	30.427.714	0,60	0,04%
43	475	Негативни курсни разлики				
44	700	Трошоци за продадени производи и услуги	595.090	591.889	100,54	0,14%
45	701	Набавна вредност на продадени стоки	8.637.309	6.413.831	134,67	2,01%
46	703	Набавна вредност на продадени материјали				
I. Вкупни расходи			430.113.064	439.025.389	97,97	100,00%
Ia. Вкупни расходи без амортизација:			218.830.494	227.073.466	96,37	
1	740	Приходи од продажба на производи и услуги	257.330.437	231.175.752	111,31	94,28%
2	743	Приходи од продажба на материјали	763	1.356	56,27	0,00%
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи	1.159.661	1.257.866	92,19	0,42%
4	747	Приходи од закуп	290.880	290.880	100,00	0,11%
5	749	Останати приходи	763	9.226	8,27	0,00%
6	764	Вишоци	131.449	35.260	372,80	0,05%
7	765	Прих. од напл. отпиш. побар. и отпис на обврски	2.529.151	384.249	658,21	0,93%
8	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации	2.357.199	2.657.673	88,69	0,86%
9	769	Останати приходи од работењето	5.298.146	3.438.734	154,07	1,94%
10	774	Финансиски приходи	3.850.778	1.064.784	361,65	1,41%
11	776	Приходи од вложувања во инвест. фондови				
12	777	Приходи од вредносно усогласување				
II. Вкупен приход			272.949.227	240.315.780	113,58	100,00%
III. Деловен резултат (II-I)			-157.163.837	-198.709.609	79,09	
IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)			54.118.733	13.242.314	408,68	

ЗАКЛУЧНО МИСЛЕЊЕ

ЈП „Стрежево“ - Битола во анализираниот период 2024 година вршеше навремена исплата на плати и надоместоци на плати, редовна и навремена исплата на обврски спрема УЈП по основ на ДДВ, како и редовна исплата на обврските спрема добавувачите.

Вкупните приходи реализирани во тековната 2024 година изнесуваат 272.949.227 денари. Вкупните расходи реализирани во 2024 година изнесуваат 430.113.064 денари или без амортизација изнесуваат 218.830.494 денари. Деловниот резултат во 2024 година е негативен и изнесува -157.163.837 денари. Ако од деловниот резултат на претпријатието го отстраниме влијанието на амортизацијата, или разликата на вкупните приходи и вкупните расходи без амортизација во тековната 2024 година е позитивна, и изнесува 54.118.733 денари. Вкупната амортизација во тековната 2024 година изнесува високи 211.282.570 денари, што произлегува од високиот износ на нетековни средства со кои располага ЈП „Стрежево“ - Битола.

И покрај сите предизвици, со посветена работа на менаџерскиот тим и на сите вработени во претпријатието во тековната 2024 година постигнати се солидни резултати во работењето.

Имајќи ги во предвид билансите по дејности произлегува дека работењето во водостопанската дејност сепак се одвива отежнато и ако се потсетиме на член 30, став 1, алинеа 1, од Законот за водостопанство (Основи за утврдување на надоместоци), каде законодавецот ќе рече дека еден од првите основи за утврдување на надоместоците е да се пресметува целосниот трошок за испорачаната вода на водокорисниците. ЈП „Стрежево“ ова не може да го постигне со цени за кои последно Владата, како основач на јавното претпријатие, согласност има дадено на Ценовник за висината на надоместоците за услуги за снабдување со вода во далечната 2014 година. Одливот на средства за изгубениот судски спор со ЗК „Пелагонија“ за наводно предизвикана штета за неиспорачана вода во далечната 2015 година во вкупен износ од над 106.815.691 денар за основен долг и камати, уште повеќе го извадија на површина овој дизбаланс на приходите и расходите во водостопанската дејност и неможноста да се инвестира и редовно да се одржува хидросистемот. Ова го констатира и Ревизијата од страна на Државен завод за ревизија на РСМ во конечниот извештај на успешност „Користење на водите за наводнување“ со опфатност на периодот од 2019 до 2021 година, каде меѓу другото е констатирано дека цените по кои се фактурираат услугите за наводнување не обезбедуваат одржливост, односно покривање на трошоците за тековно одржување на хидросистемите, а не пак да стане збор за инвестиционо одржување или пак за нови инвестиции. Добивањето на согласност од страна на Владата на Република Северна Македонија на Ценовник за утврдување на висината на надоместоците за услуги за снабдување со вода на Јавното претпријатие „Стрежево“ – Битола за 2025 година, ќе значи дополнителен импулс претпријатието да продолжи со успешно работење и ќе биде во можност да ги исполни планските задачи зацртани во Инвестиционата програма за 2025 година, во поглед на инвестиционото одржување на хидросистемот и реализација на планираните нови инвестиции.

Со цел добрите резултати во работењето да се одржливи и уште повеќе да се подобрат и зацврстат се предлагаат сет на мерки во таа насока:

1. Мерки за подобрување на ликвидноста
 - утврдување на коефициентите на моменталната, тековната и забрзаната ликвидност како и финансиската стабилност;

- навремена наплата на побарувањата и примена на сите законски можности што се на располагање за наплата со намалување на роковите за наплата.
 - ажурирање на фактурите за затезни камати од купувачите;
 - точно и навремено плаќање на обврските;
 - дефинирање на минималните, максималните и оптималните залихи на сите видови;
 - зголемување на продажбата со примена на нови мерки на продажна политика.
2. Мерки за подобрување на работењето
- воспоставување на систем за зголемување на личната и колективната одговорност кај секој работник без исклучок;
 - подобро и поефикасно организирање на техничко-технолошката подготовка на оперативните работи;
 - воспоставување на поголема и посигурна контрола за користење на работното време;
3. Контрола на трошоците, штедење и економска анализа
- посебно внимание да се посвети на оние трошоци кои значително учествуваат во вкупните трошоци;
 - контрола на материјалните трошоци, гориво, ситен инвентар, дневници и плати;
 - следење на трошоците според работните налози;
 - залихите на материјали и на резервни делови да се држат на оптимално ниво.
4. Планирање и контрола на извршените работи
- Изработка на краткорочни и среднорочни планови, и изработка на стратегија за долгорочен развој на претпријатието;
 - следење на реализација на плановите, квартално и на годишно ниво;

**Табела на аналитика на синтетичките конта 419 (Останати услуги),
422 (Останати трошоци на вработените) и 449 (Останати трошоци од работењето)**

Конто	Опис	Конто	Опис	Реализирано во 2024	Реализирано во 2023	Индекс 2024/2023
419	Останати услуги	4190	Шпедитерски услуги			
419	Останати услуги	4191	Геодетски услуги	60.638,0	1.451.411,0	4,18
419	Останати услуги	4192	Регистрација на патн.и тов.возила	179.193,0	178.970,0	100,12
419	Останати услуги	4193	Услуги за користење на автопостојки			
419	Останати услуги	4194	Усл.за контр.на квалитет-атест.добра			
419	Останати услуги	4195	Други услуги - оскултација на Брана	394.796,0	60.290,0	654,83
419	Останати услуги	4196	Огласи и соопштенија	248.058,0	487.678,0	50,87
419	Останати услуги	4197	Надомест за користење потисен цевковод	123.474,0	356.571,0	34,63
419	Останати услуги	4198	Регистрација на дрон	616,0		
419	Останати услуги	41997	Други услуги	77.022,0	70.165,0	109,77
419	Вкупно			1.083.797,0	2.605.085,0	41,60
422	Останати трошоци за вработените	4220	Отпремнина при пензионирање	1.293.334,0	561.076,0	230,51
422	Останати трошоци за вработените	4221	Испратнина			
422	Останати трошоци за вработените	4222	Јубилејни награди	976.368,0		
422	Останати трошоци за вработените	4223	Помош за смрт на работник	113.170,0	105.000,0	107,78
422	Останати трошоци за вработените	4224	Регрес за годишен одмор К-15	5.052.500,0	5.311.000,0	95,13
422	Останати трошоци за вработените	4225	Други видови помош на вработени			
422	Останати трошоци за вработените	4229	Останати трошоци на вработени			
422	Вкупно			7.435.372,0	5.977.076,0	124,40
449	Останати трошоци на работењето	44900	Интелектуални услуги	18.024,0	3.000,0	600,80
449	Останати трошоци на работењето	44901	Трошоци по договор за дело	550.940,0	16.667,0	
449	Останати трошоци на работењето	44902	Консултански услуги			
449	Останати трошоци на работењето	44903	Трош.за ревизија на финан.извештаи	190.000,0	168.000,0	113,10
449	Останати трошоци на работењето	44904	Трошоци за вештачење	138.160,0	12.600,0	
449	Останати трошоци на работењето	44905	Адвокатски услуги	689.531,0	568.962,0	121,19
449	Останати трошоци на работењето	44906	Нотарски услуги	17.013,0	1.310,0	
449	Останати трошоци на работењето	44907	Трошоци на извршители	63.885,0	26.902,0	237,47
449	Останати трошоци на работењето	44908	Трошоци по судски решенија	1.033.609,0	48.109,0	
449	Останати трошоци на работењето	44909	Останати интел.услуги - зашт.од пожари		24.300,0	
449	Останати трошоци на работењето	4491	Трошоци за контрола на квалитет	19.660,0	720,0	
449	Останати трошоци на работењето	4492	Весници и списанија	145.843,0	112.112,0	130,09
449	Останати трошоци на работењето	4493	Стручна литература	13.314,0		
449	Останати трошоци на работењето	4494	Трошоци за лиценци и сертификати	38.638,0	34.209,0	112,95
449	Останати трошоци на работењето	4495	Трошоци за ИСО стандард			
449	Останати трошоци на работењето	4496	Трошоци за порибување	275.500,0	255.000,0	108,04
449	Останати трошоци на работењето	4497	Трошоци за медијација			
449	Останати трошоци на работењето	4498	Трошоци за волонтерска работа			
449	Останати трошоци на работењето	44990	Останати трошоци во работењето	3.503,0	705,0	496,88
449	Останати трошоци на работењето	44991	Останати трошоци - влезници	23.406,0	18.000,0	130,03
449	Вкупно			3.221.026,0	1.290.596,0	249,58